



FONDAZIONE COMUNITÁ DOMENICO TARDINI ONLUS  
BILANCIO SOCIALE 2014/2015





**Fondazione Comunità Domenico Tardini Onlus**

*“Nell’amore, le parole cedono il passo alla carità vissuta, abdicano a favore di un servizio sofferto e spesso silenzioso nel quale si realizza il senso cristiano della vita.”*

*Achille Card. Silvestrini*





**Fondazione Comunità Domenico Tardini Onlus**

- 6 Lettera del Presidente
  - 8 Nota metodologica
- 

## PARTE PRIMA | IDENTITÀ

- 10 Storia di Villa Nazareth
  - 13 L'organizzazione di Villa Nazareth
  - 16 Missioni, valori e logo
  - 18 La proposta formativa e la diaconia della cultura
  - 19 Perché Villa Nazareth oggi
- 

## PARTE SECONDA | RELAZIONE SOCIALE

- 21 Studenti
    - 26 *Mobilità e risultati degli studenti*
    - 28 *La vita di residenza*
    - 31 *Crescita socio-culturale degli studenti*
  - 32 Amici della Fondazione
  - 33 Volontari
  - 39 Fornitori
  - 40 Collettività
  - 43 Pubblica amministrazione
- 

## PARTE TERZA | RENDICONTO ECONOMICO

- 47 Valore aggiunto globale
  - 48 Provenienza delle risorse
  - 49 Prospetto di distribuzione del valore aggiunto
- 

## ALLEGATI

# LETTERA DEL PRESIDENTE

Villa Nazareth compirà, nel 2016, settanta anni di vita.

Mons. Domenico Tardini, che sarà poi nominato nel 1953 pro-segretario di Stato da Pio XII, si assunse, nella situazione drammatica e di emergenza nella quale la guerra aveva gettato il Paese, l'impegno di cercare tra i bambini di famiglie disagiate i talenti nascosti ed offrire loro la possibilità di una formazione, come servizio per un futuro migliore della società italiana.

Mettere a frutto i talenti, destinarli in spirito di servizio agli altri, assumere la cultura come valore ed occasione di dialogo sono i principi fondamentali sui quali Villa Nazareth ha fondato la sua attività. Il modificarsi delle condizioni sociali, l'evolversi della società, il manifestarsi di nuove povertà hanno reso necessario adeguare struttura, criteri e programmi, lasciando però inalterata la fedeltà all'ideale originario.

Il progetto del Card. Tardini, proseguito dal Card. Samorè e ripreso con spirito innovativo dal Card. Silvestrini si è trasformato per adeguarsi ai tempi: dall'emergenza della guerra e della distruzione alla eccellenza formativa di un Collegio Universitario, permanendo intatto il punto di riferimento fondativo: "dare una risposta cristiana alle richieste ed alle attese della società, perché il popolo ha bisogno di apostoli, cioè di persone intelligenti, colte, virtuose, disinteressate, ricche di iniziative e di spirito di sacrificio, che sentano il desiderio di fare del bene agli altri" (Tardini, 1946).

Oggi Villa Nazareth è una realtà complessa, costituita da vari enti, autonomi nel proprio campo di attività ma strettamente uniti nella condivisione dell'ideale formativo comune: la Fondazione di Culto e di Religione Sacra Famiglia di Nazareth, riconosciuta con chirografo di Papa Giovanni XXIII, la

Fondazione Comunità Domenico Tardini Onlus, riconosciuta giuridicamente dal Ministero per l'Università e la Ricerca come collegio universitario di merito, l'Associazione Comunità Domenico Tardini, riconosciuta dal Pontificio Consiglio per i Laici come Associazione privata internazionale di diritto pontificio.

Questa complessità ha bisogno di essere spiegata, comunicata e proposta come modello di impegno culturale e formativo ed allo stesso tempo conservata fedele ai principi ai quali si ispira.



E' questa la ragione principale per la quale è stata accettata e condivisa la proposta dell'Associazione di dotare Fondazione Comunità Domenico Tardini Onlus di un bilancio sociale, strumento attraverso il quale rendere meglio comprensibile la natura specifica e la singolare originalità del suo progetto formativo, perché esso mira a formare non solo ad una professione, ma soprattutto ad uno stile di vita che prosegue anche dopo la laurea: nell'esercizio della professione, nella vita familiare, nelle relazioni sociali e politiche.

Villa Nazareth è una proposta che non si esaurisce con il completamento del percorso universitario, ma continua nel tempo: gli studenti di oggi, nella qualità della formazione acquisita, diventano essi stessi, anche attraverso l'Associazione, testimoni dei valori di Villa Nazareth negli ambienti di lavoro e di vita e nelle comunità, sociali ed ecclesiali, nelle quali la loro vocazione e la loro formazione li porteranno ad operare.

Il bilancio sociale vuole rendere evidente la gratuità dei talenti ricevuti e coltivati, la ricchezza del servizio ricevuto e ricambiato, la responsabilità della crescita culturale per sé e per gli altri.

Far conoscere Villa Nazareth ed allo stesso tempo verificare la fedeltà degli studenti e dei membri dell'Associazione alle finalità ideali e la capacità di attuarli: sono gli obiettivi che la riflessione provocata dalla elaborazione del bilancio sociale ci aiuterà a perseguire, con fiducia e responsabilità.

*Achille Card. Silvestrini*

**Achille Card. Silvestrini**

Presidente

Fondazione Comunità Domenico Tardini  
Onlus

*“Nell'amore, le parole cedono il passo alla carità vissuta, abdicano a favore di un servizio sofferto e spesso silenzioso nel quale si realizza il senso cristiano della vita.”*

*Achille Card. Silvestrini*



# NOTA

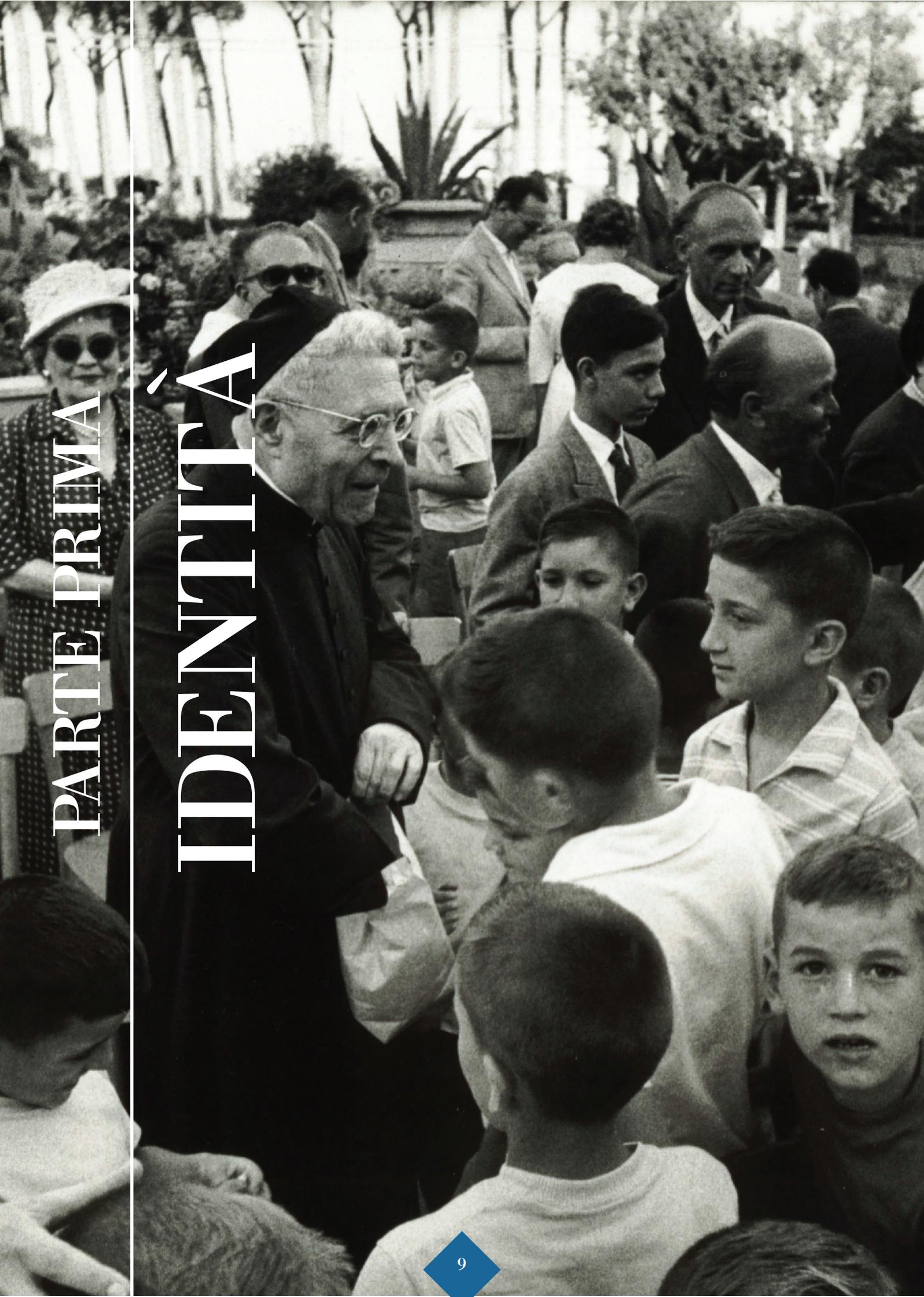
# METODOLOGICA

Il Bilancio Sociale è l'espressione di un processo di miglioramento principalmente interno, perciò i dati e le informazioni raccolte servono anzitutto ai fini gestionali, per una visione equilibrata delle attività e della molteplicità di relazioni che Villa Nazareth coltiva con numerosi portatori di interesse coinvolti. I risultati di questo processo vengono riportati nel presente documento per favorire la partecipazione interna dei sostenitori, dei dipendenti e degli amici di Villa Nazareth alla vita dell'organizzazione e per sviluppare una maggiore comprensione e un dialogo proficuo con i soggetti esterni che influenzano o sono influenzati dall'attività.

Il perimetro di rendicontazione riguarda principalmente la Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS e il periodo di riferimento è il biennio che va dal 1 Gennaio 2014 al 31 Dicembre 2015. I dati dell'accesso al Collegio si riferiscono ai Concorsi per gli anni accademici 2014/15 e 2015/16, che si sono svolti rispettivamente nel luglio 2014 e nel luglio 2015.

Per la qualità e l'attendibilità della costruzione del Bilancio Sociale e delle informazioni in esso contenute, Villa Nazareth ha seguito i principi di rendicontazione suggeriti dalle linee guida del GBS del 2001 (Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale). Il documento si articola in tre capitoli principali:

- l'“**Identità**”, che presenta le informazioni e i dati relativi alla comunità nel suo insieme soffermandosi, in particolare, sull'assetto istituzionale e organizzativo, sulla storia e sulle linee strategiche di breve e di lungo periodo messe in campo in particolare dalla Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS;
- la “**Relazione Sociale**”, che presenta il Collegio della Fondazione, e fornisce i dati relativi ai concorsi di ammissione annuali e alla vita universitaria e comunitaria degli studenti;
- il “**Rendiconto Economico**”, che costituisce il tramite di relazione tra le informazioni del Bilancio di esercizio.



PARTE PRIMA

# IDENTITÀ

# Storia di Villa Nazareth



**1946** — Domenico Tardini, Segretario della Congregazione Affari Ecclesiastici Straordinari, accoglie a Villa Nazareth un primo gruppo di bambini, con l'intento di rispondere con una proposta di fraternità e di amore all'esperienza di odio e distruzione della guerra appena conclusa.

“Abbiamo scelto i bambini più poveri e tra loro i più intelligenti, per una educazione completa e ben fatta... C'è bisogno di apostoli, cioè di persone intelligenti, colte, virtuose, disinteressate, ricche di iniziative e di spirito di sacrificio, che sentano vivo il desiderio di far del bene agli altri”.

**1961** — Alla morte del Card. Tardini, l'Arcivescovo Antonio Samorè ne raccoglie l'eredità, creando una residenza universitaria.

**1963** — Papa Giovanni XXIII, per onorare la memoria del Suo Segretario di Stato, erige, con Chirografo del 13 gennaio 1963, la Fondazione di Culto e Religione detta “Sacra Famiglia di Nazareth”, istituzione fondante che regge Villa Nazareth sotto la vigilanza della Segreteria di Stato.

**1969** — Nel momento di crisi generale della società, Villa Nazareth sospende le sue attività. Con la guida sapiente ed affettuosa di Mons. Achille Silvestrini, della prof.ssa Angela Groppelli e con un gruppo di amici, cinquanta studenti danno vita ad una comunità organizzata in vari appartamenti, in un'esperienza di lieta povertà e di incredibile fraternità.

**1980** — Con un gruppo di laureati, dal proposito di diventare da fruitori a proponenti dell'ideale del Card. Tardini, si costituisce l'Associazione Comunità Domenico Tardini, fondata su tre punti essenziali: il significato cristiano della vita, il valore della cultura, il rispetto della persona, assumendo l'impegno di allargare l'offerta a nuovi studenti.

**1983** — Villa Nazareth riapre come Residenza di studenti universitari, sia maschile che femminile, dando la possibilità anche ad altri studenti di poter partecipare, pur rimanendo nelle sedi universitarie della loro regione, alle attività formative.

**1986** — Villa Nazareth viene ricevuta in udienza dal Papa Giovanni Paolo II in Vaticano, in occasione dei 40 anni dalla Fondazione.

**1987** — La Fondazione Sacra Famiglia di Nazareth, riconoscendo che la Comunità Domenico Tardini ha radici in Villa Nazareth ed è costituita da persone che ne hanno condiviso fin dagli inizi le finalità e gli impegni educativi, ha affidato ad essa i beni e le strutture affinché fossero destinati alle attività di promozione, educazione ed assistenza in favore di studenti universitari.



**1996** — Ricorrendo i 50 anni dalla Fondazione, Giovanni Paolo II visita Villa Nazareth, dove incontra studenti, associati ed amici.

**1996** - Villa Nazareth organizza, in collaborazione con Noopolis ed il CNR, un convegno su "I giovani nella società che cambia: ruolo della scienza nella formazione e nel lavoro".

Partecipano il Presidente della Repubblica Oscar Luigi Scalfaro, il Ministro della PU Berlinguer, i sindaci di Roma Rutelli e di Venezia Cacciari.

Tra i relatori, Prodi, Agnelli, Cofferati, Colombo, De Masi, Forte, Ferro, Treu e Zamagni.

**1996** — Il Presidente della Repubblica Oscar Luigi Scalfaro riceve al Quirinale un folto gruppo di studenti ed amici di Villa Nazareth.

**1987** — Il Presidente della Repubblica, attraverso il Ministero della Pubblica Istruzione così denominato all'epoca, riconosce la personalità giuridica della Fondazione Comunità Domenico Tardini, approvandone lo statuto, quale ente che ha lo scopo di promuovere attività culturali, di studio e di assistenza anche mediante residenze universitarie per studenti e neolaureati iscritti a corsi di specializzazione; nel 2000 la Fondazione diventerà Onlus. Nel..... entrerà a far parte della Conferenza dei Collegi Universitari legalmente riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione, che ricevono un contributo economico dallo Stato; attualmente è anche tra i soci fondatori di Euca (Associazione Europea dei Collegi Universitari).

**1994** — Viene inaugurata la palazzina ISI (Iniziativa Scambi Internazionali) dove vengono ospitati gli uffici per gli studenti, per l'orientamento, per la ricerca ed attrezzate camere e mini appartamenti per l'ospitalità di studenti e professori provenienti da Università americane, con le quali Villa Nazareth ha stabilito rapporti di collaborazione e di scambio.

**2004** - Il Pontificio Consiglio per i Laici approva il nuovo Statuto dell'Associazione Comunità Domenico Tardini e la riconosce come Associazione privata internazionale di diritto pontificio.

**2005** - Viene inaugurata la nuova palazzina che ospita la Residenza femminile del Collegio Universitario.



**2006** — **B**enedetto XVI riceve nell'Aula Nervi in Vaticano la famiglia di Villa Nazareth per ricordare i 60 anni dalla Fondazione.

**2007** — **A** Villa Nazareth, ad iniziativa della Conferenza dei Collegi Universitari legalmente riconosciuti, viene costituita l'EUCA (European University College Association) con lo scopo di promuovere un sistema educativo europeo a livello di istituti universitari.

**2011** — **L**a Fondazione Comunità Domenico Tardini firma un accordo con la John Cabot University per la promozione di attività accademiche internazionali e scambi culturali.

**2011** — **V**illa Nazareth e Noopolis organizzano un convegno dal titolo "Mettere a frutto i talenti". Tra i relatori, Laura Boldrini, Giovanni Maria Flick, Giuseppe De Rita, Mario Calabresi, Daniele Archibugi, Patrizio Pasqualetti e Bruno Silvestrini.

**2013** — **I**nizia a Villa Nazareth il Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni, organizzato in collaborazione con Alta Scuola Impresa e Società dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, riservato a dirigenti e funzionari di pubbliche amministrazioni centrali, di Agenzie fiscali, di Forze dell'Ordine.

**2013** — **V**iene presentato a Villa Nazareth il programma, sviluppato in partnership con l'Università per stranieri di Siena, di formazione per l'insegnamento della lingua italiana per stranieri, con particolare attenzione ad un percorso specialistico per docenti di italiano per l'ambito religioso.

**2013** — **I**n occasione del novantesimo compleanno del Card. Silvestrini, viene organizzato a Villa Nazareth un convegno per riflettere sui valori di cui don Achille è stato testimone e che costituiscono oggi l'essenza del cammino della comunità: libertà (Alberto Monticone), servizio (don Luigi Ciotti), cultura (Luca Serianni), amicizia (Claudio Magris).

**2013** — **L**a Comunità di Villa Nazareth, riunita per la Messa di Natale nell'Aula delle Benedizioni in San Pietro, riceve la visita di Papa Francesco, salutato con affetto ed entusiasmo da studenti, associati, amici e le loro famiglie.

**2014** — **L**a comunità accoglie il cardinale Pietro Parolin, Segretario di Stato e già assistente spirituale degli studenti di Villa Nazareth.

**2015** — **A** Villa Nazareth, in occasione del 40° anniversario della Conferenza di Helsinki, si tiene il convegno dal titolo "Il governo di un mondo multipolare". Intervengono come relatori: Rosario Sapienza, Franco Cardini, Carlo Ossola, card. Pietro Parolin, Romano Prodi.



# L'organizzazione di Villa Nazareth

Villa Nazareth è una realtà articolata, costituita da tre organizzazioni formalmente individuali ma unite sostanzialmente da una unica Presidenza e supportate da un'ulteriore società di servizi.

## Fondazione Sacra Famiglia di Nazareth

Presieduta dal Card. Achille Silvestrini, coadiuvato da un Consiglio di Amministrazione, è titolare del complesso immobiliare e mobiliare di Villa Nazareth, messo a disposizione della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS mediante un contratto di comodato. Nel proprio Statuto è stabilita un'integrazione istituzionale con l'Associazione Comunità Domenico Tardini.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Sacra Famiglia di Nazareth è così composto:

**Presidente:**

Cardinale Achille Silvestrini

**Consiglieri:**

Giovanni Bazoli, Mons. Claudio M. Celli,  
Renato Cimenti, Angela Groppelli,  
Marco Piccinini

**Collegio dei Revisori:**

Mons. Cristiano Falchetto, Fiorenzo Sozio,

## Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS

Non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale.

Ha come obiettivi primari lo svolgimento di attività nei settori dell'educazione, dell'istruzione, della promozione culturale e della ricerca scientifica.

Si propone di fornire a titolo gratuito, previo il superamento di un concorso, a studenti delle scuole superiori e dell'università, nonché a giovani neolaureati, di elevate capacità e in situazioni socio-economiche svantaggiate, le condizioni e gli strumenti per portare a compimento gli studi e conseguire un'elevata formazione culturale e professionale, con l'obiettivo del pieno sviluppo delle potenzialità di ciascuno e nella prospettiva che le opportunità ricevute siano messe al servizio degli altri.

Il Consiglio della Fondazione è composto, oltre che dal Presidente e dal Vice Presidente, da otto Consiglieri. L'assetto istituzionale, illustrato nell'organigramma, prevede un Consiglio di Amministrazione (con funzioni evidentemente amministrative) ed un Comitato Scientifico (con funzioni evidentemente di promozione culturale).

Il Consiglio per l'anno 2015 è così composto:

**Presidente:**

Cardinale Achille Silvestrini

**Vicepresidente esecutivo:**

Mons. Claudio M. Celli

**Vicepresidente onorario:**

Prof.ssa Angela Groppelli

### **Consiglieri:**

Antonio Casamassimi, Michele Guastafarro,  
Carmelo Licitra Rosa, Patrizio Pasqualetti,  
Sara Pennatini, Placido Putzolu,  
Beatrice Serra, Gabriele Tucciarone.

Tutti i membri del Consiglio di Amministrazione della Fondazione sono anche soci della Associazione Comunità Domenico Tardini.

### **Vicepresidente:**

Luca Monteferrante

### **Consiglieri:**

Filippo Corvasce, Roberto De Vito, Michela Di Benedetto, Margherita Elia, Maria Giodice, Maria Cristina Girardi, Lamberto Iezzi, Maurizio Moretti, Vincenzo Rosito, Gabriele Tucciarone

### **Proviviri:**

Pozzi Pier Silverio, Francesco Prosperini,  
Chiara Risolo

## **Associazione Comunità Domenico Tardini**

È formata da laici e chierici i quali si impegnano a vivere il significato cristiano dell'esistenza, il rispetto della libertà della persona ed il valore della cultura per il servizio agli altri.

Promuovono la ricerca, l'accoglienza e la formazione, in totale gratuità, di studenti di famiglie preferibilmente non abbienti, che abbiano bisogno e capacità di impegnarsi nel programma di un'accurata formazione culturale e cristiana per un'esemplare testimonianza nella vita familiare e sociale, nella realizzazione della propria vocazione apostolica, culturale e professionale. Tutti i membri si impegnano a condividere con gli studenti i valori della propria professionalità, responsabilità sociale ed esperienza di vita. Con apporto di idee e sostegno economico, mettono l'Associazione in grado di offrire ai giovani le strutture e le attività necessarie al loro percorso formativo. Fra i membri dell'Associazione si scelgono le persone a cui affidare le attività educative. Gli educatori operano per consentire agli studenti di sviluppare pienamente i doni ricevuti e ne accompagnano le scelte di studio e di vita nel rispetto dei tempi di crescita di ciascuno. Salvaguardano lo stile comunitario e la sobrietà dell'ambiente formativo, incoraggiano la lealtà nei rapporti, il significato della presenza dell'altro e la responsabilità comune.

### **Presidente dell'Associazione**

(fin dalla sua costituzione nel 1980):  
Cardinale Achille Silvestrini

## **Villa Nazareth Servizi srl**

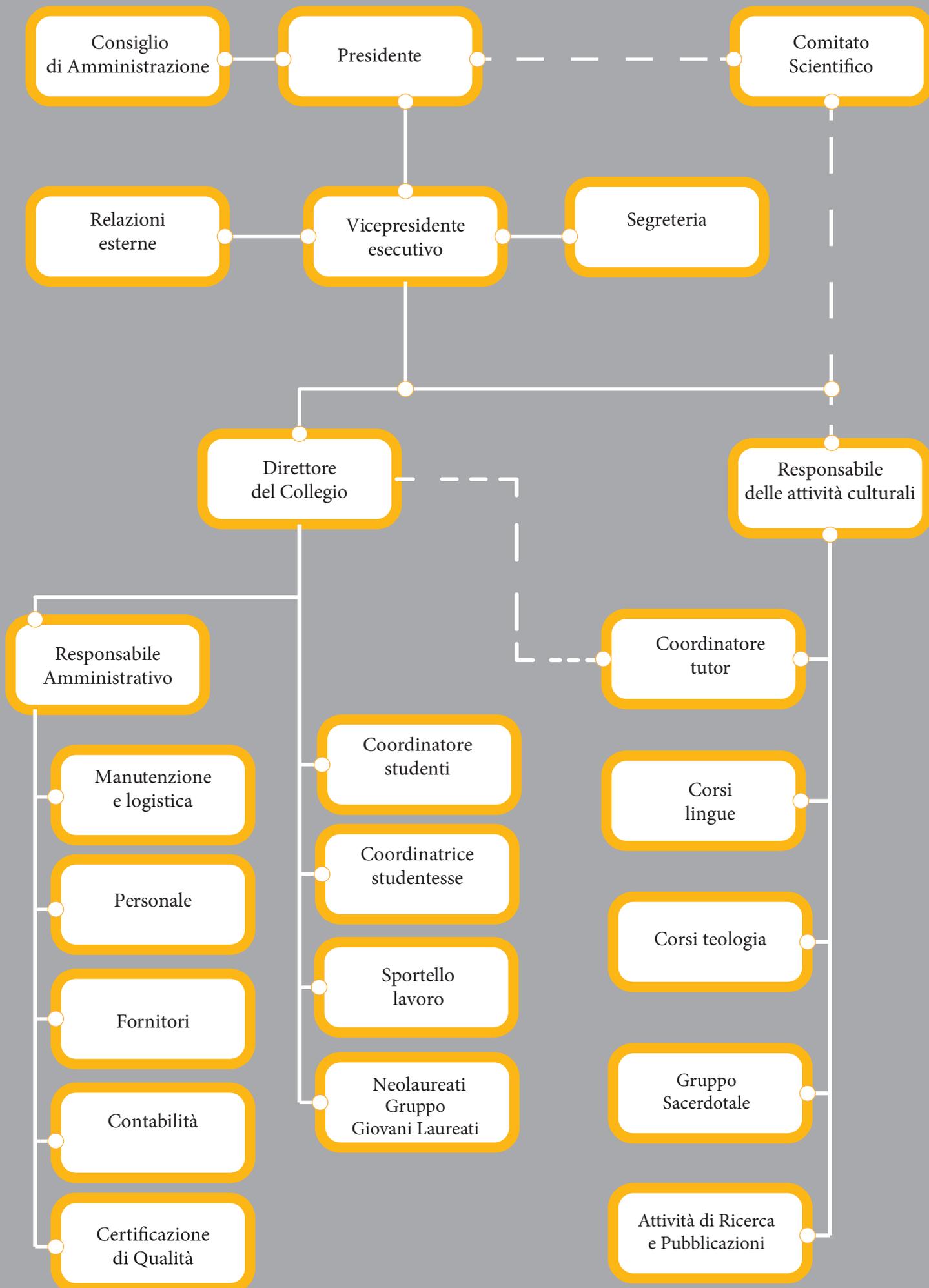
Sostiene sul piano organizzativo e gestionale le iniziative seminariali, gli eventi culturali e le attività di formazione, orientamento e ricerca scientifica della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS.

Opera all'interno del complesso residenziale del Collegio Universitario. Propone attività di formazione, orientamento e ricerca nell'ambito tecnico, scientifico, economico e delle scienze sociali, sviluppa attività culturali e percorsi formativi per studenti stranieri. Sviluppa inoltre tutte le attività formative del collegio universitario. Ha consolidato nel corso degli ultimi nove anni un'esperienza nell'ambito della didattica universitaria anticipata e a distanza entro un progetto di "Raccordo scuola superiore-università" finanziato nella fase di start-up dal Ministero della Pubblica Istruzione e dal CNR.

### **Amministratore unico:**

Michele Guastafarro

ORGANIGRAMMA  
DELLA FONDAZIONE COMUNITÀ DOMENICO TARDINI ONLUS



# Missione, valori e logo

La missione di Villa Nazareth è scoprire e favorire lo sviluppo dei talenti in studenti dotati di intelligenza e con scarsità di mezzi economici, per formarli ad assumere la responsabilità dei doni ricevuti, restituendo il frutto dei talenti nel servizio degli altri.

La missione di Villa Nazareth è simbolicamente espressa da tre icone tratte dal Nuovo Testamento, che rappresentano la trama delle fasi di una comunità che si scopre in unità solidale d'ispirazione tra generazioni diverse.

La prima è la “parabola dei talenti”, estesa alla pagina del giudizio finale (Matteo 25, 14-30 e 31-46), che pone l'accento sulla responsabilità dei doni ricevuti e fatti fruttificare impegnando interamente se stessi nelle opere di misericordia e di aiuto indicate dal Figlio dell'uomo.

La seconda, la “lavanda dei piedi” (Giovanni 13, 14: “se io, il Signore e il Maestro, ho lavato i vostri piedi, anche voi dovete lavarvi i piedi gli uni gli altri”), è la consegna di una continuità di sequela al modo di Gesù Cristo: il mondo ha bisogno di chi lo serve; è la scoperta della finalità di essere conformi alla logica d'amore gratuito con cui Dio dispone la vita delle creature.

La terza, l'incontro del diacono Filippo con l'Etiopio (Atti 8, 26-39) evidenzia la missione della diaconia della cultura: un racconto-icona che ci fa comprendere quanto sia necessario non smettere mai di interrogarsi, di cercare e di desiderare l'incontro con l'altro imparando da Dio a vedere il bene nel cuore di chiunque, da qualunque storia provenga.

Le tre icone, tappe della nostra storia, dall'ispirazione iniziale al recente mandato del Santo Padre Benedetto XVI, rappresentano anche le tappe e la gradualità nel raggiungimento degli obiettivi formativi del giovane, poi uomo, che entra a Villa Nazareth: dalla scoperta dei propri talenti, alla conseguente responsabilità nel farli fruttificare, al servizio prestato nei confronti degli altri, soprattutto dei più piccoli e bisognosi, all'impegno di laico nella Chiesa e nella società.



I valori che orientano lo sviluppo individuale e comunitario sono:

- il significato cristiano dell'esistenza, che, secondo l'itinerario dei discepoli di Emmaus, consiste nell'accogliere in sé stessi il progressivo rivelarsi di Gesù, così da riconoscerlo quale Via, Verità e Vita;

- il rispetto della libertà della persona, che nasce dal riconoscere la dignità di ogni essere umano creato ad immagine di Dio e dall'impegno ad accogliere la realtà di grazia e di mistero di cui ciascuno è portatore;

- il valore della cultura come espressione di una fede che cerca di comprendere la realtà delle cose ed offrire un servizio: una scelta sapienziale che "purifica, integra, porta alla pienezza gli sforzi più nobili dell'intelligenza e dell'operosità umana, sottraendoli alla prigionia dell'orgoglio e della logica di dominio e aprendoli alla prospettiva dell'amore e del servizio" (Giovanni Paolo II – discorso in occasione del 40° di fondazione di Villa Nazareth).

La Comunità ha come simbolo-logo la stella dei Magi, presa dallo stemma del cardinale Tardini, e il motto "Ut sint unum": la stella sta a significare l'attrazione di Dio per chiunque lo cerchi e l'unità che nasce dal vivere ed operare insieme. Dalla sua fondazione ad oggi, Villa Nazareth ha accolto e sostenuto il percorso formativo di oltre 1.000 persone.



## Una Comunità e la sua proposta formativa



Figura 3: Il progetto formativo

Il "Progetto formativo" offerto agli studenti e studentesse, ai membri tutti di Villa Nazareth e agli amici, è frutto di un impegno di lavoro che ha avuto inizio nell'Assemblea dell'Associazione del 2005, sotto la guida dell'Arcivescovo Mons. Claudio Maria Celli, ed è stato condotto con impegno da un "gruppo di lavoro" composto da membri di Villa Nazareth sparsi in tutto il territorio nazionale. Esso vuole mettere a disposizione di tutti gli appartenenti a Villa Nazareth – studenti, laureati, membri dell'Associazione, Amici che partecipano alla nostra vita – un documento che faccia conoscere la storia, la proposta formativa, l'esperienza di vita (nella residenza e fuori di essa, nei gruppi regionali, nei collegamenti con gli Amici) in cui si articola la nostra comunità, nelle strutture e nelle risorse, nei valori fondamentali della gratuità e della sobrietà.

# La proposta formativa

## La diaconia della cultura

Villa Nazareth ha una specifica vocazione culturale “al servizio di una cultura che favorisca l’incontro di fraternità dell’uomo con l’uomo e la scoperta della salvezza che ci viene da Cristo”<sup>1</sup>. Per questo ha elaborato la sua proposta formativa, incentrata sui valori della comunità, al fine di promuovere uno stile di vita improntato a sobrietà ed ispirato ad una logica di coesistenza dei valori in cui la ricerca dell’eccellenza negli studi e nella vita lavorativa e professionale si concili con le esigenze della sfera affettiva e familiare, integrandosi con quelle della vita spirituale. Ai membri della Comunità chiede di coltivare in modo attivo e propositivo il desiderio di fare del bene al prossimo, in tutti i campi in cui ciascuno è chiamato ad operare, con una speciale elezione per quello culturale in cui, maggiormente, ai membri della Comunità è dato di impegnare i talenti ricevuti, ovvero la vocazione della diaconia della cultura: “Villa Nazareth si propone di valorizzare l’intelligenza dei suoi alunni nel rispetto della libertà della persona, orientata a vedere nel servizio degli altri l’autentica espressione dell’amore cristiano”<sup>2</sup>.

Villa Nazareth chiede che la competenza, la dimensione sapienziale, lo sguardo di fede ed il profondo anelito alla libertà interiore siano vissuti in una dimensione di comunità: richiama cioè ciascuno al valore della condivisione e della messa in comune delle personali esperienze esistenziali.

La proposta formativa di Villa Nazareth si indirizza sia agli studenti ed alle studentesse

impegnati nel corso di studi universitari e post-lauream con il sostegno della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS, sia ai membri dell’Associazione Comunità Domenico Tardini e a quanti, pur non essendo formalmente membri dell’Associazione, condividono gli ideali di Villa Nazareth, partecipano alle iniziative proposte e si sentono parte della comunità.

In particolare, recentemente i momenti formativi istituzionali sono stati aperti al pubblico e gli studenti sono incaricati di mantenere rapporti attivi con le strutture del territorio. Si intende offrire anche all’esterno la possibilità di accedere a luoghi di discussione e confronto di alto livello sempre caratterizzati da apertura e attitudine dialogica. A tal fine si pensa anche di potenziare gli strumenti di pubblicazione dei diversi momenti in cui si esercita l’attività culturale della comunità. Ciò è perfettamente in linea con lo scopo di fornire agli studenti una propensione che sia poi costante nella vita una volta usciti da Villa Nazareth, quella ad utilizzare i risultati raggiunti in una messa in comune all’interno dei diversi contesti nei quali opereranno.

È poi importante notare che le attività proposte, dai corsi di lingua, a quelli di teologia, agli incontri culturali, sono sottoposte ad una verifica atta a certificare l’assunzione di responsabilità rispetto all’offerta ricevuta, proprio nell’ottica della successiva restituzione all’interno ed all’esterno della comunità.

<sup>1</sup> Benedetto XVI, discorso in occasione del 60° anniversario di fondazione di Villa Nazareth, 11 novembre 2006

<sup>2</sup> *Ibid*

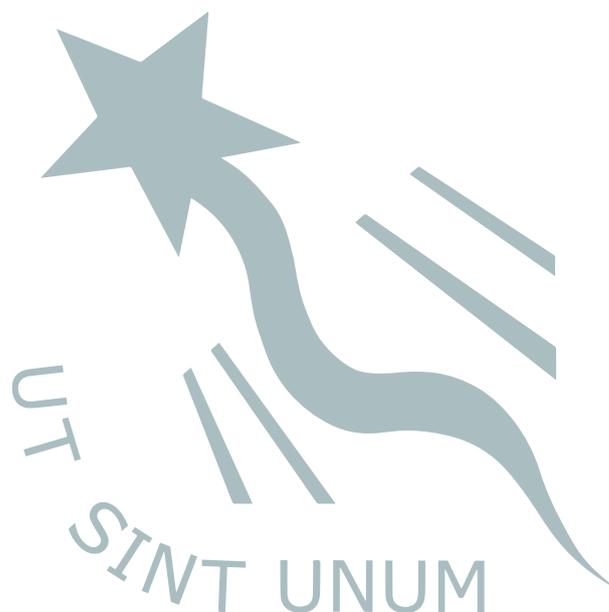
# Perché Villa Nazareth oggi

L'intento del Cardinal Tardini era di aiutare giovani e ragazzi a scoprire e sviluppare i talenti ricevuti per diventare persone intelligenti, di cultura, virtuose, disinteressate, piene di iniziativa e spirito di sacrificio, desiderosi di fare del bene agli altri. Gli alunni accolti dal Card. Tardini verso la fine degli anni '60, diventati studenti universitari, aiutati da Mons. Achille Silvestrini e dalla professoressa Angela Groppelli, hanno formato una Comunità che si ispirava all'idea originaria del Card. Tardini, arricchita di apporti personali e culturali e di un'esperienza attenta al cambiamento sociale. Negli anni '80 si è dato vita alla Associazione Comunità Domenico Tardini col dichiarato impegno di proporre l'ideale di Villa Nazareth ad altri ragazzi e giovani. Il nome Nazareth rimanda al luogo in cui avviene la crescita e la formazione di Gesù Cristo in attesa della sua missione pubblica, "che fu missione di chi decide di farsi carico dei pesi della storia in attesa di salvezza".

Oggi Villa Nazareth è riconosciuto come Collegio universitario per la formazione d'eccellenza, facente parte della Conferenza dei collegi universitari legalmente riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Quest'appartenenza non costituisce un titolo di vano orgoglio, bensì riflette la responsabilità di quale eccellenza proporre, o riprendendo una delle icone evangeliche, di come mettere a frutto i talenti.

La Comunità formata dall'insieme dagli studenti universitari, dagli specializzandi, dai membri dell'Associazione e dagli amici, aspira ad essere luogo di elaborazione di un pensiero cristiano, incentrato sul valore "uomo", che mutua la sua incomparabile dignità dal rapporto di creazione/figliolanza con Dio Padre, ed è impegnata nel tentativo di fare della cultura uno strumento, inclusivo e non escludente, di

evangelizzazione e, prim'ancora, di tutela e di promozione della persona umana. Si propone come luogo di incontro e di dialogo con il mondo ma anche come realtà in cui uomini e donne di buona volontà possano condividere un cammino comune, preservato dall'integralismo delle idee elevate ad ideologie ed ispirato, nella verità e con metodo dialogico, alla ricerca delle risposte più giuste e rispondenti alle domande che provengono dalla società. La Comunità di Villa Nazareth si propone altresì come possibile centro di animazione di una istituzione culturale caratterizzata dalla libertà di ricerca, dalla interdisciplinarietà dell'analisi e del metodo di indagine, nonché dalla promozione di un pensiero ispirato "al" e "dal" confronto con la parola di Dio e dal senso profondo delle realtà ultime.



<sup>3</sup> Giuseppe Bonfrate, "Villa Nazareth: uno spaccato della società dal dopoguerra agli anni del benessere", Mettere a frutto i talenti: esperienze e testimonianze sull'Italia di oggi, Collana Prometheus - FrancoAngeli, 2013.



PARTE SECONDA

REFLAZIONE SOCIALE

# STUDENTI

## Collegio Villa Nazareth

Il Collegio Universitario della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS fa parte della Conferenza dei Collegi Universitari di merito riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e ha convenzioni di collaborazione e di scambio di docenti e studenti con diverse università estere. I collegi universitari legalmente riconosciuti svolgono attività didattiche, scientifiche, di orientamento e di tutorato e, sulla base di un protocollo d'intesa con la Conferenza dei Rettori (CRUI), stipulano convenzioni con le università per il riconoscimento di alcune attività didattiche, alle quali vengono riconosciuti crediti formativi universitari.

L'accesso al collegio avviene per concorso, con particolare attenzione ai giovani che abbiano conseguito il diploma di scuola superiore o la laurea triennale di primo livello con un eccellente curriculum di studi, le cui famiglie, per condizione socio-economica, non siano in grado di sostenerli negli studi. La diffusione del bando, principalmente attraverso stampa e web, mira a favorire un'approfondita conoscenza reciproca con i candidati.

Ai vincitori del concorso la Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS chiede l'impegno per un rigoroso percorso formativo personale, con lo svolgimento regolare del corso universitario, la partecipazione attiva

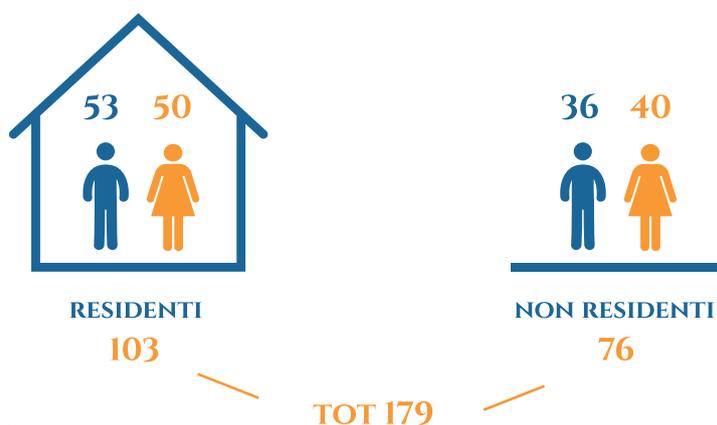
alle iniziative culturali della Fondazione e la disponibilità a farsi carico della conduzione della vita comunitaria.

Ai vincitori del concorso sono offerti:

- a) ospitalità gratuita nelle Residenze;
- b) servizi di orientamento e mentoring individuale;
- c) servizio biblioteca ed emeroteca;
- d) seminari culturali;
- e) visite culturali nelle città d'arte italiane;
- f) soggiorni-studio all'estero;
- g) corsi di lingua inglese;
- h) corsi di teologia;
- i) laboratorio di teatro;
- j) ambienti e strumenti per la musica;
- k) spazi attrezzati per attività sportive;
- l) servizi informatici.

Attualmente gli studenti sono 179 (come mostra l'infografica), di cui circa metà risiede a Roma nelle strutture della Fondazione, che comprendono le residenze maschile e femminile situate nei pressi della Pineta Sacchetti ed una struttura nei pressi del Vaticano. Gli altri studenti (cd. "non residenti") frequentano corsi universitari su tutto il territorio nazionale, usufruendo di borse di studio in contributi finanziari e servizi. Periodicamente, tutti gli studenti si incontrano a Villa Nazareth per partecipare a seminari ed incontri.

### COMPOSIZIONE DEGLI STUDENTI 2015

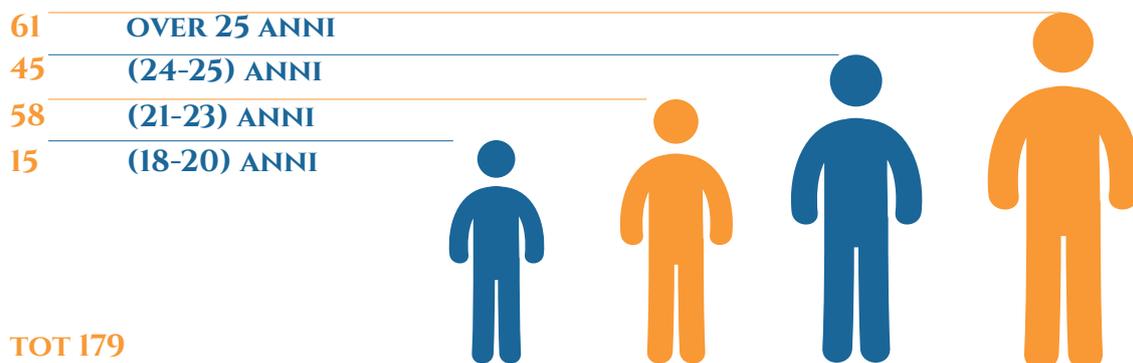


<sup>4</sup> <http://www.villanazareth.org>

Le residenze romane ospitano anche i giovani laureati che hanno concluso il loro corso di studi e decidono di proseguire la formazione post-lauream, percorsi di alta specializzazione o intraprendere l'attività lavorativa, continuando

a prestare servizio volontario a Villa Nazareth. Nell'infografica viene sottolineato questo aspetto, e viene riportata anche la composizione anagrafica degli studenti e dei laureati.

### FASCE D'ETÀ DEI RESIDENTI

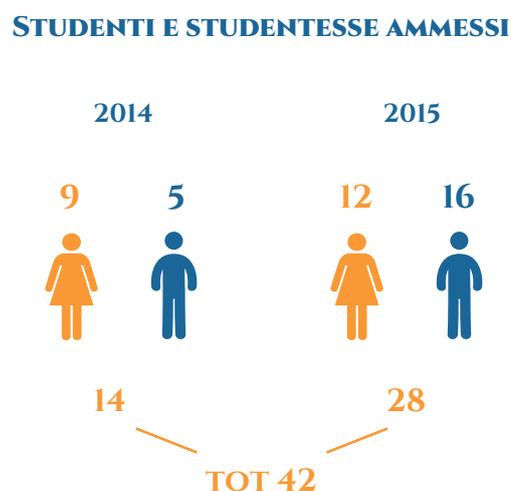
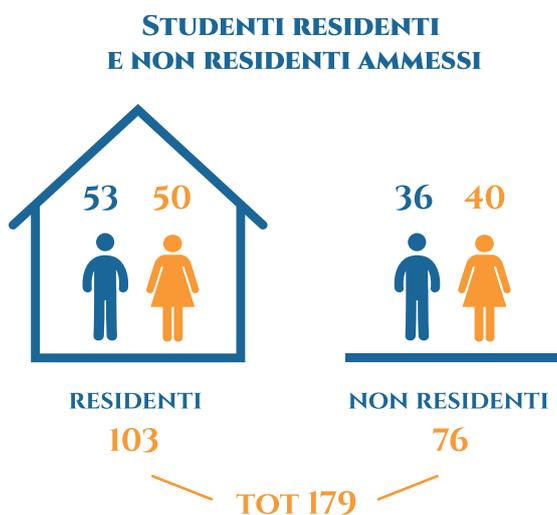


## Il concorso di ammissione a Villa Nazareth

Il 26 luglio 2014 ha avuto luogo il concorso per l'ammissione dei nuovi studenti e delle nuove studentesse: è il momento in cui la comunità si amplia e si rinnova con l'ingresso di ragazze e ragazzi meritevoli e pronti a confrontarsi con la proposta di crescita culturale, umana e spirituale che Villa Nazareth propone. Come ogni anno, la preparazione al concorso è cominciata diversi mesi prima dell'effettivo svolgimento delle prove di ammissione. Si è provveduto alla diffusione del bando di partecipazione su più canali di comunicazione (spazi cartacei e telematici su riviste d'ispirazione cattolica, comunicazione a vescovi, e segnalazioni nelle scuole e nelle parrocchie, diffusione all'interno della Comunità) per raggiungere il più vasto bacino di giovani potenzialmente interessati alla realtà di Villa Nazareth. Il bando prevedeva la disponibilità di 8 posti per i ragazzi e 8 per le ragazze come residenti, prevedendo dei contributi per 10 candidati non residenti. Sono pervenute 65 richieste di ammissione così distribuite: 36 per i ragazzi, 29 per le ragazze.

La commissione ha giudicato idonei alla partecipazione al concorso 23 ragazzi e 32 ragazze. L'equipe esaminatrice dei candidati al concorso, composta da professionisti e da laureati attualmente residenti, messo a disposizione le doti professionali ed umane dei suoi componenti. Grazie a loro, i candidati hanno potuto sperimentare già durante le giornate di ammissione il clima della nostra realtà e le sue specificità rispetto ad una "ordinaria" residenza universitaria.

Il 25 luglio 2015 si è tenuto invece il concorso per l'anno accademico 2015/16, con la disponibilità di 8 posti nella residenza maschile e 7 in quella femminile, e di 5 borse di studio per studenti su tutto il territorio nazionale. Sono pervenute 44 domande di ammissione, 24 per i ragazzi e 20 per le ragazze, di cui sono stati ritenuti idonei rispettivamente 17 e 16 candidati.



# Area Geografica di Provenienza, Distribuzione nelle Università italiane e Aree di Studio

Gli studenti di Villa Nazareth provengono da buona parte delle regioni italiane; in particolare la maggioranza di coloro che risiedono nelle strutture romane provengono dalle regioni del centro-sud, con una prevalenza dal Lazio e dalla Puglia. Le regioni settentrionali sono

meglio rappresentate da parte degli studenti non residenti; la distribuzione complessiva è comunque orientata all'Italia meridionale.

È ormai stabile la presenza di almeno cinque studenti stranieri.

## AREA GEOGRAFICA DI PROVENIENZA - RESIDENTI/NON RESIDENTI



La distribuzione degli studenti nelle università italiane, oltre ovviamente a coprire buona parte degli atenei romani, comprende maggiormente università del centro-nord che non quelle meridionali. Le università scelte sono prevalentemente quelle pubbliche, sebbene non manchino quelle private, in particolare di ispirazione cattolica.

Infine, per quanto riguarda le aree di studio, la maggioranza degli studenti sceglie di dedicarsi a materie appartenenti al settore medico e settore scientifico. Resta comunque una forte rappresentanza dell'ambito umanistico e del settore sociale.

### DISTRIBUZIONE NELLE UNIVERSITÀ ITALIANE



### AREE DI STUDIO



# Mobilità e risultati degli studenti

## Mobilità Internazionale e Studenti ospiti

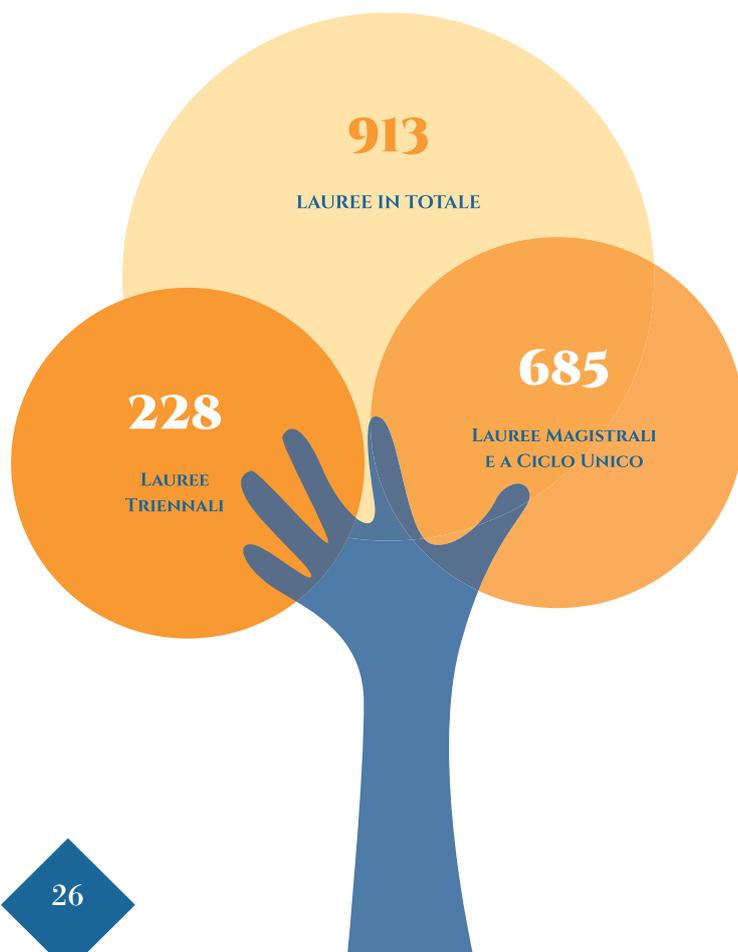
Diversi studenti hanno scelto di trascorrere un periodo di studio all'estero, allo scopo di seguire corsi in università straniere, di lavorare al progetto conclusivo del proprio corso di studi o di approfondire la conoscenza delle lingue. Le principali destinazioni comprendono la Russia, gli Stati Uniti, la Cina, e i paesi del Nord Europa, in particolare con una predilezione per la Gran Bretagna.

Villa Nazareth ospita in oltre tre studenti provenienti da alcune università americane per favorire un programma di scambio, in particolare grazie a degli accordi con la Duquesne University di Pittsburgh (Pennsylvania), la Saint Louis University (Illinois), e la University of Dayton (Ohio).



## Eccellenza dei voti di Laurea e Formazione Post-Lauream

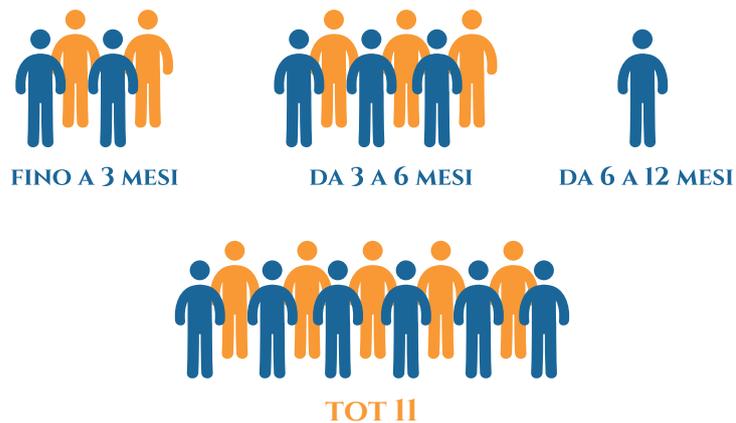
I 25 laureati complessivamente tra titoli di primo livello e magistrali hanno riportato risultati migliori delle medie nazionali stimate da Alma Laurea: il voto medio di laurea di primo livello è di 103 a fronte della media nazionale pari a 99,4 per il 2014 e il 2015, con un'età media alla laurea di 22,5 anni, inferiore rispetto ai dati nazionali (25,5 per il 2014 e il 2015). L'eccellenza dei risultati riguarda anche le lauree magistrali/a ciclo unico, con un voto medio pari 107,5 ed un'età media di 25,5 anni, a fronte di risultati nazionali pari a 107,5 e 27,5 (2014) e 107,6 e 27,5 (2015).



## MEDIA ETÀ E VOTO DI LAUREA NEL 2014/2015

	LAUREA TRIENNALE 	LAUREA MAGISTRALE 
LAUREATI 2014	13	23
LAUREATI 2015	10	15
 ETÀ MEDIA	22,5	22,5
 VOTO MEDIO	103	107,5
 LODI	11	25

## TEMPO DI PRIMO IMPIEGO DALLA LAUREA



## FORMAZIONE POST-LAUREA



# La vita di residenza

## Premessa

La vita di Residenza resta un aspetto essenziale con il quale contribuire al processo formativo degli studenti. Costituisce per gli universitari il momento di confronto con le icone evangeliche di riferimento per VillaNazareth. È il tempo nel quale mettere a frutto responsabilmente i talenti ricevuti, con un rigoroso impegno negli studi e con l'assidua partecipazione alle attività culturali proposte, in una ottica di disponibilità consapevole e disinteressata, particolarmente rivolta ai "più piccoli". È un elemento fortemente caratterizzante del percorso degli studenti a Villa Nazareth, che connota in maniera decisa la vita quotidiana, divisa fra studio e conduzione delle attività residenziali.

Le Residenze rappresentano il luogo fisico con il quale Villa Nazareth garantisce agli universitari la sicurezza degli studi e offre loro occasioni e strumenti per una formazione extra universitaria di eccellenza e per un serio cammino di spiritualità. In esse viene promosso uno stile di vita sobrio, fondato sul dialogo e sul rispetto del prossimo, e proteso al servizio degli altri. Elementi comuni nelle Residenze, maschili e femminili, restano la gestione delle case e forme di supervisione orizzontali.

## La vita di residenza

La gestione della casa è condotta in modo condiviso dagli studenti. Lo specifico delle residenze di Villa Nazareth è proprio quello di essere gestite da chi le abita in un'ottica di corresponsabilità con coloro che le amministrano. Ogni studente contribuisce facendosi carico di una responsabilità che per ruolo ed impegno sia compatibile ed in linea con la propria anzianità di permanenza nella Residenza e con le attitudini dimostrate sin dalla fase selettiva, preliminare all'ammissione. L'impegno in casa va inteso come una prima

modalità di servizio, offrendo le proprie risorse personali, a partire dal proprio tempo, al resto della Comunità.

Gli studenti, secondo le modalità che dal libero confronto emergono come le più opportune e rappresentative della loro realtà, stabiliscono la forma di supervisione/governo della casa e indicano i referenti della residenza. Ad essi è demandato il ruolo di coordinamento delle attività interne ed in particolare la responsabilità dell'animazione e gestione del dibattito interno alla casa che trova nell'assemblea il suo più alto momento di confronto.



I referenti di residenza sono costituiti da un gruppo di coordinamento che prevede, per la residenza maschile, il responsabile, il coordinatore ("sindaco"), il vicecoordinatore ("vicesindaco") ed i quattro rappresentanti eletti dalla comunità studentesca. Mentre per la residenza femminile, le figure che hanno in carico la gestione logistica della residenza sono la coordinatrice di residenza, la vicecoordinatrice e le tre referenti di piano. L'assemblea è il luogo nel quale collegialmente gli studenti discutono della gestione dei singoli servizi in modo progettuale ed in linea con l'evoluzione delle esigenze della casa - contingenti (es. calendario delle attività, carenze che emergono, etc.) e di

lungo periodo - e ripartiscono gli incarichi tra loro. È il luogo nel quale la comunità degli studenti si chiede se, quanto e con quali modalità sta facendo proprio il carattere di Villa Nazareth. La supervisione della vita di residenza, scevra da qualsiasi incombenza di carattere amministrativo della stessa, va affidato a chi, tra i laureati, ha manifestato un talento per i rapporti con i ragazzi ed ha un progetto personale che per almeno due anni garantisca una presenza, fisicamente anche durante la giornata, in casa. Tale presenza è un punto di ascolto e di sintesi delle istanze della quotidianità degli studenti in residenza; è elemento di raccordo tra le attività dell'equipe formativa e della Presidenza di Villa Nazareth e la comunità degli universitari; è sostenitore e catalizzatore delle iniziative dei referenti di Residenza e di tutti gli studenti, con le quali promuovere la proposta formativa di Villa Nazareth sia all'interno che all'esterno della Residenza.

I sacerdoti della casa rappresentano un punto di riferimento per la vita personale e spirituale degli studenti senza nessun tipo di sovrapposizione con altri ruoli che siano ricoperti da figure diverse con responsabilità ben individuate. È fondamentale che siano coinvolti e diano il loro contributo paritario nei momenti di confronto collegiale.

## La vita a Villa Nazareth: principali caratteristiche

- Partecipazione alle iniziative culturali proposte, scaturite dalla consultazione della Commissione Cultura, organo composto da studenti e coordinato da ex alunni di Villa Nazareth, disponibili a supportare le attività culturali dei ragazzi;
- Apertura verso il mondo esterno: quartiere, parrocchia, volontariato e società civile;
- Dimensione internazionale: sia dal punto di vista formativo (Erasmus, formazione postuniversitaria) sia come apertura e promozione di scambi con altre culture (in primis, le università americane convenzionate con Villa Nazareth).

## La vita spirituale e la proposta cristiana di Villa Nazareth



Al servizio del cammino di ricerca e di maturazione della fede di ciascun giovane, Villa Nazareth offre la presenza di sacerdoti – personalmente impegnati in un percorso di studi o di lavoro a Roma - che condividono con gli universitari la quotidianità della vita di residenza, quali animatori della vita spirituale. Durante l'anno accademico, essi garantiscono la possibilità di poter quotidianamente partecipare alla celebrazione eucaristica nella cappella principale della residenza maschile, alla recita delle lodi mattutine e, due volte a settimana, dei vesperi; sono promotori di incontri di preghiera, lectio divina, e di ritiri spirituali (presso la comunità monastica di Bose ed altre realtà ecclesiali nei pressi della capitale) nei momenti forti del calendario liturgico, Avvento e Quaresima, e sono responsabili della formazione spirituale dei giovani di Villa Nazareth, attraverso l'organizzazione di corsi destinati all'approfondimento della conoscenza delle Scritture, l'invito ad attività organizzate dal centro vocazionale della diocesi di Roma e l'accompagnamento spirituale individuale. I sacerdoti di residenza rappresentano infine un punto di riferimento fondamentale per la vita spirituale degli universitari e per un costante e responsabile confronto sull'impegno e sul cammino di fede dei singoli.



## L'attività di tutorato

Come richiesto dalla Conferenza dei Collegi Universitari riconosciuti dal Ministero dell'Università e della Ricerca, a tutti gli studenti del Collegio Universitario della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS è assicurato un servizio individualizzato di tutorato, coordinato da docenti e ricercatori universitari.

Il servizio offre un'attività volta ad orientare ed assistere lo studente lungo tutto il percorso degli studi, al fine di renderlo attivamente e responsabilmente partecipe del proprio percorso e degli obiettivi da conseguire.

Per questa attività, il Collegio Universitario fruisce di un rilevante apporto volontario e qualificato, del tutto gratuito, di esperti collaboratori: il coordinatore del servizio di tutorato è un ricercatore e docente universitario, mentre i tutor sono laureati, dottorandi di ricerca o professionisti del mondo del lavoro, con un'opportuna conoscenza del curriculum accademico nello specifico ambito attinente al corso di studio frequentato dallo studente.

Tutti gli studenti sono assegnati, sulla base del Corso di Laurea frequentato, a tutor che si fanno carico di monitorare il percorso di studio e di seguirli individualmente nella preparazione degli esami, qualora insorgessero delle difficoltà.

Negli anni accademici 2013-14 e 2014-15 il servizio di tutorato per gli studenti si è articolato nelle seguenti aree: medica; filosofica e sociale; politico-economica; giuridica; umanistica; di ingegneria.

Il tutorato per lo studente residente viene svolto attraverso incontri periodici – generalmente al termine della sessione d'esame – tra il tutor dell'area e ciascuno studente. Lo studente può comunque rivolgersi al tutor in qualsiasi momento del proprio percorso per avere suggerimenti o spiegazioni su aspetti specifici della propria esperienza accademica o sulla metodologia di studio. Insieme al proprio tutor, lo studente valuta, inoltre, l'opportunità di esperienze di soggiorni di studi all'estero o di integrazione del proprio percorso formativo. Vengono impiegate di volta in volta modalità di comunicazione interpersonale in presenza o telematiche (contatti telefonici e per e-mail).

È prevista, infine, una riunione di coordinamento dei tutor dopo ogni sessione di esami, nella quale viene discusso l'andamento degli studi universitari di ciascuno studente.

Va osservato che tale attività viene svolta in conformità con il tutorato previsto negli Atenei (art. 13 della Legge del 19 novembre 1990, n.341, Riforma degli ordinamenti didattici universitari).

# Crescita socio-culturale degli studenti

## Il valore di Villa Nazareth per i suoi studenti

L'opera della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS consente ai suoi studenti di compiere un percorso di crescita rispetto alla condizione socio-culturale di partenza del proprio nucleo familiare.

Al fine di misurare il valore della crescita socio-culturale offerta agli studenti, è stato creato un indice che consenta di definire numericamente tale differenza, che rappresenta una delle principali dimensioni di valore che l'esperienza di Villa Nazareth aggiunge alle persone che beneficiano della sua attività conseguendo la laurea.

## Approccio metodologico

È stato adottato un approccio analitico, attraverso cui è stato attribuito un punteggio convenzionale al titolo di studio più elevato conseguito dai genitori degli studenti, come riportato nella seguente Infografica:



Per ciascuno studente che ha conseguito la laurea magistrale nel 2014 e 2015, è stato calcolato l'indice di istruzione familiare come valore medio tra quello del padre e quello della madre; il calcolo effettuato ha dato i seguenti risultati:

- Indice di istruzione familiare laureati magistrali 2014: 3,39
- Indice di istruzione familiare laureati magistrali 2015: 2,71

In ciascun anno, poiché il conseguimento della laurea magistrale attribuisce a ciascuno studente che la consegue un punteggio di 6 secondo l'indice creato, si può dedurre che il valore medio di crescita socio-culturale per i laureati di quell'anno sia pari alla differenza tra il valore conseguito (pari a 6) e l'indice di istruzione familiare medio tra tutti i laureati. Seguendo questo ragionamento si ottengono i seguenti risultati:

- Crescita socio-culturale media per i laureati magistrali 2014:  $6 - 3,39 = 2,61$
- Crescita socio-culturale media per i laureati magistrali 2015:  $6 - 2,71 = 3,29$

Pertanto, grazie alla FCDT ONLUS i laureati magistrali del 2014 e del 2015 hanno compiuto un "salto" socio-culturale di 2,61 e 3,29 punti rispettivamente, secondo l'indice elaborato. In media, la crescita socio-culturale rispetto alla condizione familiare di partenza per i laureati dei due anni è pari a 2,95 secondo la scala di valori definita.

# AMICI DELLA FONDAZIONE

Un importante punto di riferimento per la Comunità all'interno della società è costituito dalla fitta rete di personalità vicine agli ideali ed alla proposta formativa di Villa Nazareth. Capillarmente diffusa su tutto il territorio nazionale, la rete di "amici" della Fondazione contribuisce economicamente e culturalmente a valorizzare e diffondere le attività proposte dalla Fondazione dando ad esse un valore aggiunto e calandole nel contesto delle singole realtà locali. L'insieme degli "amici" della Fondazione è principalmente costituito da personalità del mondo accademico, della cultura, della politica, dello spettacolo e del mondo delle professioni che, venuti a contatto con la realtà di Villa Nazareth e condividendone i principi ispiratori, rimangono legate alla Fondazione, partecipano alle attività e agli eventi organizzati dalla comunità studentesca.

Rientrano nel gruppo degli amici anche una serie di "sponsor" che finanziano le attività della Fondazione e che comprendono dirigenti responsabili di specifici istituti finanziari o di grandi aziende in diversi settori.

Sia nella fase formativa degli studenti che nella fase di inserimento nel mondo del lavoro al termine del percorso universitario è importante poter contare su persone già inserite nella professione. Gli amici vengono inviati e partecipano agli appuntamenti più significativi della vita comunitaria e culturale della Fondazione: la finalità è quella di sviluppare la loro identità di "amici di Villa Nazareth", di informarli e coinvolgerli nelle attività e negli obiettivi della nostra istituzione. Pertanto la collaborazione e il dialogo con gli "amici" della Fondazione risponde ad un duplice proposito: da un lato quello di ricevere un sostegno materiale e culturale alla realizzazione dell'opera alla quale Villa Nazareth è chiamata, ovvero quella di garantire agli studenti meritevoli ma privi di mezzi un aiuto indispensabile alla loro

formazione e alla loro crescita professionale e umana; dall'altro quello di offrire alla società contemporanea una proposta formativa aperta, ovvero capace di coinvolgere quanti in essa si riconoscano e desiderino partecipare alla sua realizzazione.



# IL VOLONTARIATO DELLA FONDAZIONE

Il volontariato offerto dalle persone che collaborano alle attività della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS è allo stesso tempo fine e causa della Fondazione stessa. Ne è fine, in quanto uno degli obiettivi e dei cardini del carisma della FCDT è quello di educare i suoi studenti al servizio, insegnando loro a restituire gratuitamente ciò che hanno ricevuto; ne è causa, in quanto la vita della Fondazione non sarebbe possibile senza l'impegno delle persone che la animano. Impegno, interamente a titolo gratuito, in termini di tempo, energie, esperienze e competenze personali che si intrecciano nel lavoro di squadra intergenerazionale grazie al quale la Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS può perseguire nel tempo la propria mission.

Nonostante tale impegno sia imprescindibile, esso non può comparire in nessun rendiconto economico della Fondazione; proprio per questo, qui si è cercato di quantificarne il

valore: per dare contezza di quell'irrinunciabile patrimonio immateriale, non finanziario ma umano, che per la Fondazione è rappresentato dalle sue persone.

Di seguito si riportano i risultati del lavoro di stima delle ore di volontariato svolto a titolo gratuito in favore della FCDT.

## Approccio metodologico

La stima del volontariato svolto in favore della Fondazione è stata effettuata attraverso un dettagliato approccio analitico, sfruttando un apposito modello di calcolo. Sono state dapprima individuate le categorie, in numero pari a 18, in cui è possibile suddividere il volontariato per la Fondazione. Quindi sono stati individuati, per ciascuna categoria, i ruoli di riferimento impegnati nella stessa. Ciascun ruolo è stato quindi associato ad una Figura tra quelle individuate dalla classificazione riportata nella Tabella seguente:

Figura	Descrizione	Valore lordo per singolo FTE
<b>Consulente specialistico</b>	Professionista che fornisce consulenza offrendo le proprie competenze su particolari aree specialistiche (per es. legale, informatica, amministrazione, ecc.).	€ 400,00
<b>Alto Rappresentante</b>	Alto Prelato che ricopre ruoli di rappresentanza e di massima responsabilità nella gestione della Fondazione.	€ 300,00
<b>Responsabile</b>	Associato o Laureato incaricato della gestione e del coordinamento di un'area.	€ 150,00
<b>Collaboratore</b>	Associato, Laureato o Studente che partecipa alla conduzione di un'Area con un ruolo di elevata responsabilità, senza però coordinarla complessivamente.	€ 70,00
<b>Laureato</b>	Giovane Laureato che collabora alla conduzione di un'Area.	€ 40,00
<b>Studente</b>	Studente che collabora alla conduzione di un'Area.	€ 30,00

**N.B.: 1 FTE (Full Time Equivalent) = 1 giornata/uomo (8 ore effettive di lavoro volontario gratuito)**

Tabella 1: Figure di riferimento per l'attività di volontariato e relativa stima del valore economico.

Come si evince dalla Tabella 1, a ciascuna classe di Figure è stato assegnato un valore economico per singolo FTE, ossia per singola giornata lavorativa di 8 ore. Tale valore economico è stato desunto, in modo prudenziale, prendendo come riferimento le analoghe tariffe medie utilizzate nel settore terziario.

Una volta definite le aree di volontariato, i ruoli coinvolti e le Figure ad essi associate, è stato individuato il numero di persone impegnate in ciascun ruolo. Per ciascuna persona è stato

poi stimato il numero totale di ore di volontariato gratuito offerto alla Fondazione in ciascun anno oggetto di analisi. Infine, tale numero di ore è stato ricondotto in termini di FTE, per poi calcolare il corrispondente valore economico in base ai valori riportati in Tabella 1. Il totale delle ore di volontariato, ed il corrispondente valore economico, sono quindi stati calcolati come somma di tutti i contributi ottenuti secondo la metodologia appena descritta.

Codice	Area	Ruolo di riferimento	Figura	Numero persone	
				2014	2015
1	CdA FCDT	Presidente CdA	Alto Rappresentante	1	1
		Vice-Presidente CdA	Alto Rappresentante	1	1
		Membri del CdA	Collaboratore	10	8
2	Direzione Collegio	Presidente FCDT	Alto Rappresentante	1	1
		Vice Presidente FCDT	Alto Rappresentante	1	1
3	Gestione Residenze	Responsabili	Collaboratore	2	4
		Coordinatori	Collaboratore	3	4
		Segreteria	Collaboratore	1	1
		Sacerdoti	Collaboratore	3	3
		Laureati	Laureato	12	16
		Laureate	Laureato	10	10
		Studenti Residenti	Studente	40	38
		Studentesse Residenti	Studente	35	36
4	Tutorato Studenti/Studentesse Residenti	Tutors Residenze (M + F) + Coordinatori	Collaboratore	17	18
5	Tutorato Studenti/Studentesse Non Residenti	Tutors Studenti/Studentesse non residenti	Collaboratore	2	2
6	Attività Culturali	Delegati ACDT/FCDT	Responsabile	3	3
		Laureato	Responsabile	1	2
		Studenti Commissione Cultura	Collaboratore	3	4
		Altri Laureati/Laureate	Laureato	5	3
		Altri Studenti/Studentesse	Studente	15	15
7	Corsi di studio	Responsabile Corsi di studio VN	Responsabile	1	1
8	Rapporti con il MIUR	Responsabili rapporti VN-MIUR/CCUM/EUCA	Responsabile	2	2
9	Certificazione di Qualità	Responsabile Certificazione di Qualità VN	Responsabile	1	1
		Collaboratore Certificazione di Qualità VN e collaboratore	Collaboratore	1	1
10	Fund raising	Responsabile Fund Raising	Responsabile	1	1
		Laureati	Collaboratore	6	6
11	Bilancio Sociale	Laureati, associati	Responsabile	2	2
		Laureati, associati	Collaboratore	3	3
12	Diffusione Bando di Concorso	Laureati	Laureato	7	5
13	Equipe svolgimento Concorso	Responsabile Concorso	Alto Rappresentante	1	1
		Coordinatori equipe Concorso	Responsabile	3	3
		Membri equipe Concorso	Collaboratore	9	9

Tabella 2: Aree di volontariato e risorse coinvolte.

## Stima delle ore e del valore economico del volontariato offerto alla FCDDT

La Tabella seguente riporta la stima delle ore di volontariato complessive, per ciascuna Area, nel 2014 e nel 2015, con il confronto dei due valori.

Area	Totale ore annue per Area 2014	Totale ore annue per Area 2015	% 2014	% 2015	Δ assoluto 2015 - 2014	Δ% 2015 - 2014
Gestione Residenze	25.720,0	33.805,0	63,38%	70,90%	8.085,0	7,52%
Attività Culturali	3.984,0	4.008,0	9,82%	8,41%	24,0	-1,41%
Fund raising	2.100,0	2.100,0	5,17%	4,40%	0,0	-0,77%
Bilancio Sociale	1.440,0	1.296,0	3,55%	2,72%	-144,0	-0,83%
CdA FCDDT	1.440,0	1.176,0	3,55%	2,47%	-264,0	-1,08%
Tutorato Studenti/Studentesse Residenti	1.224,0	1.092,0	3,02%	2,29%	-132,0	-0,73%
Direzione Collegio	936,0	880,0	2,31%	1,85%	-56,0	-0,46%
Consiglio Associazione	672,0	684,0	1,66%	1,43%	12,0	-0,22%
Diffusione Bando di Concorso	672,0	668,0	1,66%	1,40%	-4,0	-0,25%
Periodico semestrale "Villa Nazareth"	668,0	480,0	1,65%	1,01%	-188,0	-0,64%
Presenza di Villa Nazareth sul web	312,0	336,0	0,77%	0,70%	24,0	-0,06%
Consulenze legali	270,0	267,0	0,67%	0,56%	-3,0	-0,11%
Equipe svolgimento Concorso	267,0	260,0	0,66%	0,55%	-7,0	-0,11%
Corsi di studio	260,0	224,0	0,64%	0,47%	-36,0	-0,17%
Tutorato Studenti/Studentesse Non Residenti	224,0	130,0	0,55%	0,27%	-94,0	-0,28%
Gruppi Locali	168,0	128,0	0,41%	0,27%	-40,0	-0,15%
Certificazione di Qualità	128,0	96,0	0,32%	0,20%	-32,0	-0,11%
Rapporti con il MIUR	96,0	52,0	0,24%	0,11%	-44,0	-0,13%
<b>Totale complessivo</b>	<b>40.581,0</b>	<b>47.682,0</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>7.101,0</b>	<b>0%</b>

Tabella 3: Stima delle ore di volontariato per Area.

Si evince la prevalenza dell'impegno volontario nell'Area della Gestione delle Residenze, il cuore delle attività svolte dalla Fondazione; è da notare, per tale Area, un significativo aumento percentuale nel 2015, dovuto all'aumento del numero di responsabili derivante dalla volontà

della Fondazione di offrire agli studenti un servizio di assistenza sempre più accurato ed efficace.

La Tabella seguente riporta invece la stima del valore economico del volontariato offerto

alla Fondazione, calcolata come descritto in precedenza a partire dalla stima delle ore appena illustrata.

Area	Totale valore annuo per Area 2014	Totale valore annuo per Area 2015	% 2014	% 2015	Delta assoluto 2015 - 2014	Delta % 2015 - 2014
Gestione Residenze	€ 122,675.00	€ 170,168.75	40.30%	50.07%	€ 47,493.75	9.77%
Direzione Collegio	€ 35,100.00	€ 40,950.00	11.53%	12.05%	€ 5,850.00	0.52%
Attività Culturali	€ 26,640.00	€ 29,130.00	8.75%	8.57%	€ 2,490.00	-0.18%
Fund raising	€ 21,375.00	€ 21,375.00	7.02%	6.29%	€ -	-0.73%
CdA FCDT	€ 19,500.00	€ 16,500.00	6.41%	4.86%	-€ 3,000.00	-1.55%
Bilancio Sociale	€ 15,480.00	€ 11,340.00	5.09%	3.34%	-€ 4,140.00	-1.75%
Consulenze legali	€ 13,500.00	€ 9,300.00	4.43%	2.74%	-€ 4,200.00	-1.70%
Tutorato Studenti/Studentesse Residenti	€ 10,710.00	€ 7,035.00	3.52%	2.07%	-€ 3,675.00	-1.45%
Equipe svolgimento Concorso	€ 6,817.50	€ 6,817.50	2.24%	2.01%	€ -	-0.23%
Consiglio Associazione	€ 6,810.00	€ 6,500.00	2.24%	1.91%	-€ 310.00	-0.32%
Periodico semestrale "Villa Nazareth"	€ 6,325.00	€ 6,325.00	2.08%	1.86%	€ -	-0.22%
Corsi di studio	€ 4,875.00	€ 2,940.00	1.60%	0.87%	-€ 1,935.00	-0.74%
Presenza di Villa Nazareth sul web	€ 4,420.00	€ 2,730.00	1.45%	0.80%	-€ 1,690.00	-0.65%
Diffusione Bando di Concorso	€ 3,360.00	€ 2,400.00	1.10%	0.71%	-€ 960.00	-0.40%
Tutorato Studenti/Studentesse Non Residenti	€ 1,960.00	€ 1,960.00	0.64%	0.58%	€ -	-0.07%
Rapporti con il MIUR	€ 1,800.00	€ 1,800.00	0.59%	0.53%	€ -	-0.06%
Certificazione di Qualità	€ 1,600.00	€ 1,600.00	0.53%	0.47%	€ -	-0.05%
Gruppi Locali	€ 1,470.00	€ 975.00	0.48%	0.29%	-€ 495.00	-0.20%
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 304,417.50</b>	<b>€ 339,846.25</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>€ 35,428.75</b>	<b>0%</b>

Tabella 4: Stima del valore economico delle ore di volontariato per Area.

## Distribuzione per Figura del volontariato offerto alla FCDT

Il Grafico seguente riporta la distribuzione media<sup>3</sup> nei due anni delle ore di volontariato offerto da ciascuna Figura presente nel modello di stima.

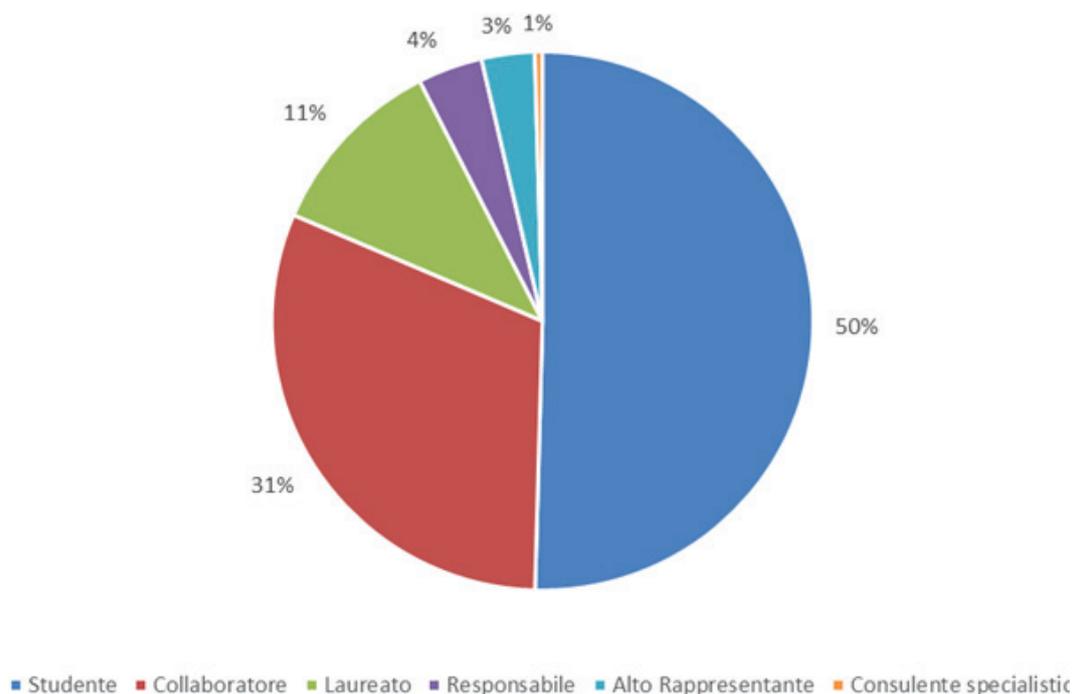


Grafico 1: Distribuzione media delle ore di volontariato per Figura.

Da tale Grafico si evince la significatività del contributo degli studenti alla vita della Fondazione, in coerenza con lo stile di vita comunitaria improntato al servizio che è alla base del percorso formativo proposto.

Il Grafico seguente riporta invece la distribuzione media nei due anni del valore economico del volontariato offerto da ciascuna Figura alle attività della Fondazione.

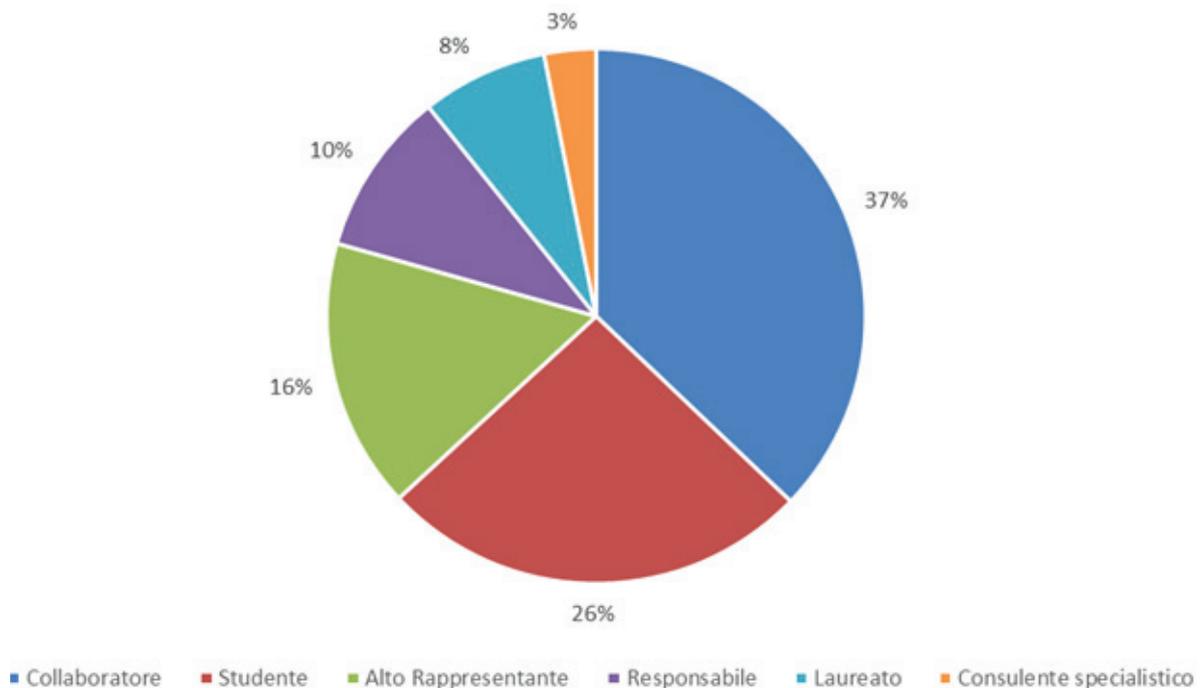


Grafico 2: Distribuzione media del valore economico delle ore di volontariato per Figura.

Emerge una differenza rispetto al Grafico 1: se l'impegno degli Studenti è prevalente in termini di ore, il valore economico del volontariato è distribuito in modo più omogeneo tra le Figure coinvolte. Ciò ad evidenziare il contributo di associati, laureati ed amici alle attività della Fondazione: esso è naturalmente minore rispetto agli studenti in termini di numero di ore, ma offre quel plus di esperienza e

professionalità che garantisce la qualità delle attività sviluppate dalla Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS.

Il Grafico seguente illustra tale aspetto in modo sintetico, confrontando per ciascuna Figura la percentuale del volontariato offerto in termini di ore e di valore economico.

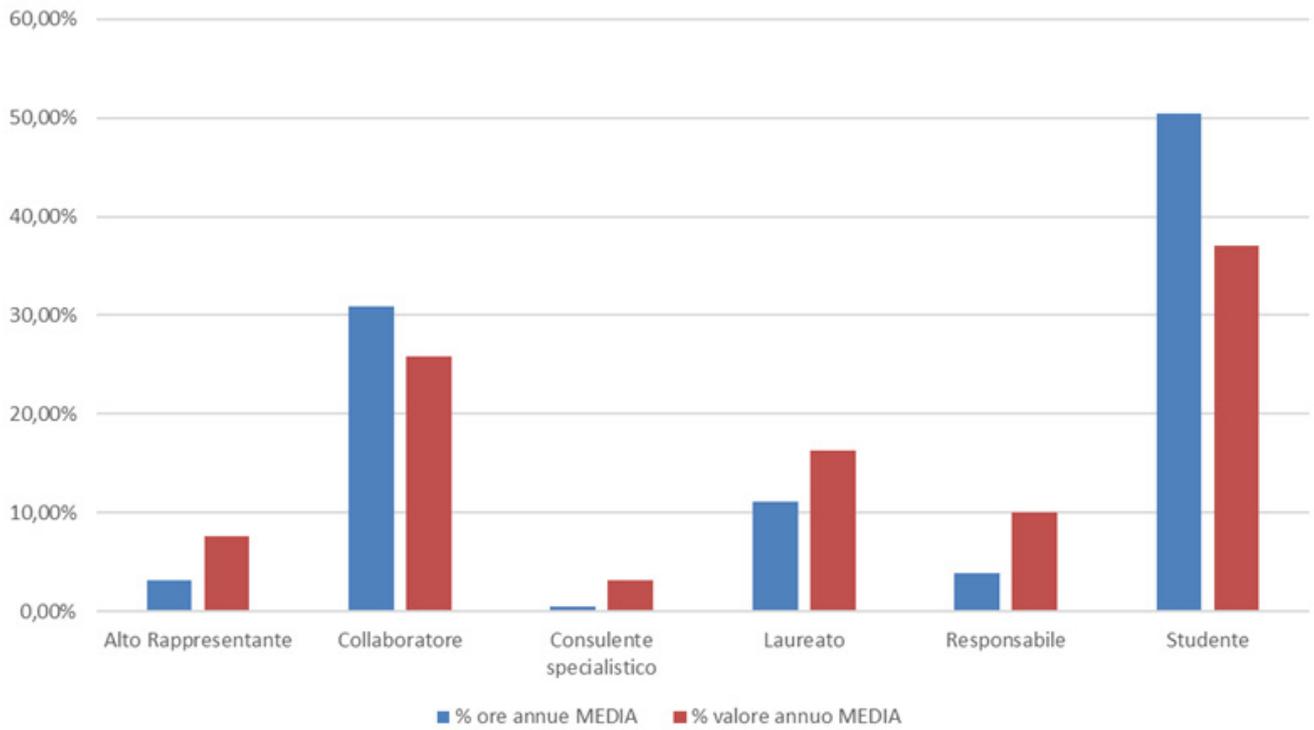


Grafico 3: Confronto della percentuale di ore e valore economico del volontariato per Figura.

# I FORNITORI DELLA FONDAZIONE



I fornitori della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS vengono chiamati direttamente in base alle esigenze contingenti. Non sono previste gare d'appalto, né procedure per assegnazione di fornitura a particolari ditte.

Per gli acquisti di generi alimentari per la mensa del Collegio, sono stati differenziati i fornitori, non facendo più riferimento ad un fornitore unico, ma a tre fornitori (generi alimentari, carne, frutta).

Per le manutenzioni (impianti elettrico, idraulico, termico, giardino), il responsabile della logistica contatta direttamente i fornitori, operai di fiducia da alcuni anni, che vengono costantemente seguiti e controllati quando eseguono i lavori.

Per le consulenze, si è cercato di ridurre le spese (ad esempio, nel 2012 il nuovo commercialista ed il nuovo consulente del lavoro sono stati scelti dopo un'attenta selezione, in base all'offerta più vantaggiosa pervenuta).

Per le utenze, i fornitori sono gli stessi ormai da diversi anni e si cerca di ridurre gli sprechi, cercando le tariffe più convenienti (per es. nuovo gestore telefonico nel 2013, richiesta IVA agevolata per la luce riservata alle ONLUS), scegliendo sulla base delle offerte più

convenienti.

Per le attività culturali, anche nel 2014 e 2015 è stata rinnovata (annualmente) la convenzione con la società Villa Nazareth Servizi Srl, che gestisce tutti gli eventi culturali e i corsi di lingua del collegio. Per altre attività legate, ad esempio, ai corsi all'estero, attività extra convenzione con la Villa Nazareth Servizi Srl, la Fondazione fa riferimento ad alcuni fornitori già noti dagli anni passati, che continuano a mantenere dei prezzi molto competitivi.

Per i prodotti editoriali, da anni ci si avvale di una società amica che stampa e distribuisce la nostra newsletter tramite un innovativo ed economico servizio postale.

Per quanto riguarda gli altri acquisti (materiale edile, materiale di consumo, elettrodomestici, accessori di comunità), i fornitori vengono sempre scelti in base al tipo di necessità e in base al costo della merce o del servizio, preferendo sempre il servizio di qualità migliore al minor prezzo. Ultimamente ci si affida ai fornitori online (Amazon, E-Price, etc.) per la convenienza nei costi.

Infine, per i prodotti per le pulizie, il fornitore è unico, scelto anni fa per il buon rapporto qualità-prezzo della merce.

# COLLETTIVITÀ

Nell'anno sociale 2014-2015 Villa Nazareth, come ogni anno, ha intessuto un profondo legame con la Chiesa Cattolica. L'essere un'Associazione di fedeli al servizio della società e della Chiesa, dispone la Comunità ad avere uno sguardo fisso al cuore di Villa Nazareth: il senso cristiano della vita che si declina nell'azione quotidiana di testimonianza, nell'istituzione ecclesiale, nella dimensione spirituale personale e familiare e nel vivere la cultura alla luce della fede.

In questo quadro si coglie la tipica sinfonia ecclesiale che tutta la Comunità fa propria attraverso gli incontri, l'accoglienza, le meditazioni e il discernimento.

Il 17 ottobre 2014 Villa Nazareth ha visto il gradito ritorno di S.E. Mons. Gabriele Caccia, nunzio apostolico in Libano. Don Gabriele, già assistente spirituale a Villa Nazareth durante il suo servizio in Segreteria di Stato, è stato chiamato dagli studenti residenti per raccontare loro la situazione politica e religiosa del Medio Oriente, in particolare della Siria e del Libano. Questo incontro è stato programmato in continuità con il seminario culturale di autunno in cui le residenze hanno riflettuto sui conflitti medio-orientali e nord-africani, a seguito della cosiddetta "primavera araba". Mons. Caccia ha presentato il cammino di speranza di una Chiesa di periferia, un tempo culla del Cristianesimo, che, nella diversità culturale e religiosa, sa proporre uno straordinario esempio di unità e convivenza.

Sempre sul versante culturale, ad ottobre le residenze hanno iniziato un nuovo percorso di approfondimento biblico e teologico presso il Centro di Fede e Cultura "Alberto Hurtado" della Pontificia Università Gregoriana. Nel percorso Macrothymia le studentesse e gli studenti, insieme a qualche associato, hanno intrapreso, per il secondo anno, un itinerario diversificato di cultura biblica e di indagine teologica; il significato è quello di pensare la propria fede oggi in un legame inscindibile con la Chiesa del Concilio Vaticano II e il mandato



della Costituzione pastorale *Gaudium et Spes*.

Dando spazio anche alle arti visive, non sono mancate le occasioni di incontro con i luoghi ecclesiali fondamentali. Per citare due esempi, si ricorda la visita ai Musei Vaticani e l'attenta spiegazione del significato dei cicli pittorici all'interno della Cappella Sistina, da parte dello storico dell'arte Alessandro Conforti. D'altra parte, la beatificazione di Paolo VI è stata un'altra occasione di partecipazione di alcuni membri della Comunità, presso il luogo più significativo della fede cristiana a Roma. Inoltre, poco prima dell'inizio dell'autunno, l'Associazione ha avuto modo di compiere un pellegrinaggio in Grecia, sulle tracce di San Paolo. Grazie alle meditazioni e alla celebrazione eucaristica quotidiane di padre Salvatore Sessa, gli associati hanno potuto gustare più in profondità la bellezza di quei luoghi che hanno visto nascere le prime comunità cristiane. Allo stesso tempo, nell'ambito delle terze domeniche del mese dedicate al francescanesimo, alcuni associati si sono recati presso la chiesa di Sant'Isidoro, accolti dal padre Michéal MacCraith. Ed ancora: un altro luogo storico della spiritualità e della Chiesa d'Occidente, l'eremo di Camaldoli, è stato visitato dal giovane associato Giacomo

Guarini, durante un incontro della FUCI, nel corso del quale ha incontrato il monaco camaldolese padre Roberto Fornaciari, anche lui associato.

L'anno 2014 si è concluso con i ritiri spirituali del tempo forte d'Avvento sia nelle Residenze che in Associazione, grazie al prezioso aiuto dei sacerdoti residenti: don Emanuele Meconcelli e padre Salvatore Sessa. Oltre a questo viaggio interiore nella scoperta di sé e della propria fede, in una dimensione comunitaria ed ecclesiale, tutta la Comunità ha vissuto la consueta S. Messa pre-natalizia presso la Basilica di San Pietro, occasione di incontro tra amici e famiglie nella casa del Papa che ci ospita ogni anno.

Sicuramente un evento che ha accompagnato la Comunità a cavallo dei due anni è stato quello del Sinodo sulla famiglia. Sia il Sinodo straordinario che quello ordinario hanno visto la partecipazione di S.E. Mons. Claudio Maria Celli - Presidente del Pontificio Consiglio per le Comunicazioni Sociali e Vice Presidente della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS che gestisce la residenza universitaria di Villa Nazareth - il quale ha saputo donare a tutta la Comunità una ricca testimonianza dei lavori sinodali. Come teologo esperto, il Papa ha chiamato don Giuseppe Bonfrate, docente di Teologia presso l'Università Gregoriana di Roma e già ex alunno e animatore degli itinerari spirituali e culturali di villa Nazareth, a consultore del Sinodo dei Vescovi. Come graditi ospiti, durante il III Sinodo straordinario dal 5 al 19 ottobre 2014, la comunità studentesca ha incontrato S.E. mons. Giovanni Tonucci, Arcivescovo Prelato di Loreto, e la prof. ssa Giuseppina De Simone, professoressa straordinaria di Filosofia presso la Pontificia facoltà dell'Italia Meridionale. Per Villa Nazareth i due Sinodi hanno significato metodo di cammino, visione plurale della Chiesa e, soprattutto, apertura di nuove prospettive per l'accompagnamento alle famiglie, oggi sempre più necessario. La famiglia, piccola Chiesa domestica, è il cuore pulsante nel rinnovamento del corpo ecclesiale credente ed esprime la necessità di creare reti affettive che siano in grado di supportare qualsiasi condizione una persona o una coppia stiano vivendo.

Il 2015 si è aperto con la festa della famiglia, proprio con la presenza del Cardinale Baldisseri, Segretario per il Sinodo dei Vescovi, il quale ha riflettuto sulla famiglia, come luogo e scuola di perdono. Sempre nel mese di gennaio, a conclusione della Settimana di preghiera per l'unità dei cristiani, Villa Nazareth ha avuto come ospite Mons. Brain Farrell, segretario del Pontificio consiglio per la promozione dell'unità dei cristiani.

A fine febbraio, come ogni anno, ci siamo recati presso la tomba del Fondatore, il Cardinal Domenico Tardini, per riflettere sul cammino comunitario, ospiti delle monache carmelitane di Vetralla, alle quali Villa Nazareth è strettamente legata in una dimensione di comunione e preghiera.

Il 14 marzo tutta la Comunità si è stretta attorno al suo pastore S.E. Mons. Claudio Maria Celli per festeggiare il suo cinquantenario di ordinazione sacerdotale. Nell'occasione Villa Nazareth ha accolto diversi prelati della Santa Sede e vescovi diocesani.

In Primavera, in prossimità della Pasqua, la Comunità ha vissuto i ritiri quaresimali in luoghi celebri del monachesimo antico, ma anche contemporaneo: gli associati si sono recati a Subiaco nel monastero di Santa Scolastica, visitando una delle biblioteche benedettine più note della tradizione storica e sono stati accompagnati nelle meditazioni dal gesuita Massimo Marelli; gli studenti hanno nuovamente visitato la Comunità monastica di Bose, con cui Villa Nazareth intrattiene un'antica amicizia, anche per averle fatto dono di uno studente diventato monaco: fr. Giandomenico Placentino.

A fine maggio, in occasione dell'anniversario dell'Ordinazione episcopale del Cardinal Achille Silvestrini, la Comunità ha ricordato il quarantennale dell'Atto Finale di Helsinki. La partecipazione agli accordi internazionali dell'allora Mons. Silvestrini, che accompagnava il Cardinal Agostino Casaroli, è stata commemorata con una conferenza molto partecipata che ha avuto tra i relatori il Prof. Alberto Melloni, ordinario di storia del Cristianesimo e il Prof. Vincenzo Buonomo,

ordinario di diritto internazionale e consigliere dello Stato Vaticano, moderati dal gesuita Padre Luciano Larivera della “Civiltà Cattolica”. Tale circostanza ha sottolineato il servizio alla Chiesa e la testimonianza nel porre le basi per una convivenza tra i popoli, lavoro paziente di tessitura che ha visto protagonisti Casaroli e Silvestrini per lunghi anni. Il giorno successivo, domenica 24 maggio, l’Associazione si è ritrovata in Assemblea straordinaria, al fine di approfondire il cammino comunitario e la progettualità futura, soprattutto alla luce del rinnovato slancio dell’attuale pontificato e alla sintonia dei valori di Villa Nazareth con il magistero pastorale di Papa Francesco. In questo senso, prendendo spunto dall’Esortazione apostolica “*Evangelii gaudium*”, l’Associazione ha iniziato a pianificare un itinerario spirituale e culturale in vista del settantesimo di Villa

Nazareth e anche per inaugurare un’azione di testimonianza più vicina alle periferie dell’esistenza e al servizio per i più piccoli.

Infine, ugualmente sulla scia dell’insegnamento del pontefice, il 21 giugno l’Associazione si è recata presso il Tempio Valdese di Piazza Cavour e, accolta dal pastore Antonio Adamo, ha potuto percorrere una tappa dell’itinerario interreligioso delle terze domeniche del mese. Inoltre, l’occasione è stata importante per rafforzare e concretizzare la crescita ecumenica comunitaria con un gesto che è il segno tangibile di una comunione tra le Chiese che va sempre più consolidandosi verso la ritrovata unità.



# PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

## Dialogo con lo Stato, le Regioni e gli Enti Locali

### Accreditamento

### Regione Lazio



La Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS è accreditata come ente di formazione e orientamento presso la Regione Lazio.

L'accreditamento è l'atto con cui la Regione Lazio (lo Stato ha demandato alle regioni questo ruolo) riconosce l'idoneità di soggetti pubblici e privati, con sedi operative presenti sul territorio regionale e in possesso dei requisiti definiti dalle normative vigenti, per realizzare interventi di formazione professionale e/o di orientamento finanziati con risorse pubbliche nel rispetto della programmazione regionale.

L'accreditamento è lo strumento attraverso il quale la Regione Lazio intende elevare a standard di qualità omogenei tutto il sistema dell'offerta formativa, sia finanziata con risorse pubbliche che non finanziata (cioè erogata con coperture finanziarie diverse come ad esempio quote di iscrizione).

L'accreditamento regionale equivale di fatto ad una certificazione della qualità del sistema di formazione dell'ente accreditato. È elemento utile per stabilire partnership nel settore e per partecipare a programmi di formazione in ambito accademico, scolastico e professionale.

La Fondazione è accreditata "in ingresso" fin dal

2012 negli ambiti Orientamento, Formazione professionale, Formazione superiore e continua. Nel 2015 l'accreditamento è stato rinnovato.

È possibile la realizzazione di attività formative sia finanziate con risorse pubbliche che non finanziate:

- formazione finanziata: prevede la partecipazione a bandi pubblici che permettono agli enti accreditati di realizzare attività di formazione finanziata con risorse pubbliche;
- formazione non finanziata: prevede la possibilità per gli enti accreditati di realizzare programmi di formazione in autonomia, con costi a carico dell'utente o altri soggetti (ad esempio aziende, fondi interprofessionali, ecc.) con eventuale riconoscimento di certificazioni e qualifiche dell'ente accreditato.

Nel periodo considerato il CdA della Fondazione ha deciso, su indicazione dei suoi esperti fiscali, di operare sostanzialmente solo come ente di beneficenza, rinunciando ad altre attività (comprese quelle di formazione) come strumento per autofinanziarsi direttamente. In quest'ottica, l'accreditamento con la Provincia di Roma per la formazione non finanziata – ottenuto negli anni precedenti – non è più stato rinnovato.

## Master MIPA

Executive Master in  
Management e Innovazione  
delle Pubbliche Amministrazioni



Nell'anno accademico 2012/2013, la Fondazione Comunità Domenico Tardini - ONLUS in partnership con l'Università Cattolica del Sacro Cuore ha organizzato a Villa Nazareth il Master Universitario di II Livello Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni. Questo importante progetto formativo è rivolto principalmente ai dipendenti ed agli operatori del settore pubblico e delle pubbliche amministrazioni.

Le attività del Master sono state avviate il 2 maggio 2013 e si sono completate a luglio 2014. INPS - Gestione Ex INPDAP ha messo a disposizione delle borse di studio per la frequenza al Master.

Per l'edizione successiva, programmata a partire dalla primavera del 2014, non è stato invece raggiunto il numero minimo di partecipanti necessari.

## Mimprendo Italia



Il Collegio Universitario contribuisce a promuovere e realizzare un progetto denominato MIMPRENDO-ITALIA, volto a favorire l'orientamento all'imprenditorialità degli studenti universitari. Finalità generale del progetto è quella di sostenere l'incontro tra giovani ed imprese e sviluppare concreti ed innovativi progetti aziendali. Nello specifico con tale progetto si vuole:

- \* far incontrare idee innovative di giovani imprenditori con le abilità creative degli universitari;
- \* fornire supporti alle aziende portate ad innovarsi e svilupparsi;
- \* avvicinare i giovani studenti alla cultura aziendale e favorire una maggiore conoscenza delle realtà produttive locali.

MIMPRENDO-ITALIA è frutto di un accordo sottoscritto a livello nazionale tra i Giovani Imprenditori di Confindustria e la Conferenza del Collegi Universitari di Merito legalmente riconosciuti ed è già stato sperimentato con successo a Padova con la collaborazione di Confindustria Padova, del Collegio Universitario Don Mazza e dell'Università degli Studi di Padova. Si rivolge ad Aziende appartenenti a qualsiasi settore industriale associate a Confindustria e a studenti universitari dei corsi di laurea magistrale e di scuole di dottorato o a laureati (da non più di 12 mesi) di ogni area disciplinare. Il progetto propone una competizione nazionale tra team multidisciplinari di studenti impegnati a sviluppare reali progetti innovativi proposti da imprenditori.

Per le edizioni 2014 e 2015 Villa Nazareth ha contribuito alla promozione e diffusione

dell'iniziativa; è stata una delle sedi per le selezioni dei candidati; ha offerto un servizio di tutoring specialistico per alcuni team, due dei quali sono stati selezionati per la fase finale nazionale.

## Collaborazione Unistrasi (Siena)



La Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS ha sviluppato negli scorsi anni un'importante partnership con l'Università per Stranieri di Siena (UNISTRASI) per proporre programmi di formazione della Lingua Italiana per Stranieri.

Grazie a questa collaborazione, Villa Nazareth è, oltre che centro per la formazione e certificazione della Conoscenza della Lingua Italiana (CILS), anche centro di formazione e certificazione in Didattica dell'Italiano a Stranieri (DITALS).

La Fondazione intende caratterizzarsi come punto di riferimento per l'insegnamento della lingua italiana per il mondo cattolico. In collaborazione con l'UNISTRASI viene proposto a Villa Nazareth - unico in Italia - un percorso formativo specialistico per docenti di italiano per l'ambito religioso.

La Fondazione e UNISTRASI propongono anche un nuovo profilo di formazione e certificazione DITALS "Studenti USA" che mira a sviluppare e testare le competenze di coloro che insegnano italiano come lingua straniera a studenti universitari statunitensi che si trovano in Italia per un periodo di studio nell'ambito

dei programmi "American Study Abroad".

Nell'ambito della collaborazione con UNISTRASI, 2014 e nel 2015 sono stati tenuti a VN corsi di formazione DITALS e sessioni di esame DITALS.

La Fondazione ha contribuito alla realizzazione e alla promozione del volume "Insegnare italiano L2 a religiosi cattolici. L'italiano lingua veicolare nella Chiesa e la formazione linguistica del clero".

Su iniziativa della Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS e dell'Università per Stranieri di Siena, nell'Auditorium del Collegio, a Roma, è stato presentato il 4 dicembre 2015 il libro della prof.ssa Pierangela Diadori: "Insegnare italiano L2 a religiosi cattolici. L'italiano lingua veicolare nella Chiesa e la formazione linguistica del clero", edito da Le Monnier. Il volume è stato presentato dal prof. Luca Serianni con la partecipazione dell'autrice; ha introdotto i lavori Mons. Claudio Maria Celli che ha anche redatto la prefazione del libro.



PARTE TERZA

RENDIMENTO ECONOMICO

La Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS (FCDT), nello svolgimento della sua Mission, crea una ricchezza a favore di tutti i portatori di interesse sia interni che esterni.

La funzione del Valore Aggiunto è quella di

individuare la ricchezza creata dalla Fondazione e ridistribuita a una Collettività.

Nella Tabella "Valore Aggiunto Globale" è riportato il prospetto di produzione del Valore Aggiunto per gli esercizi 2014 e 2015 e relative differenze.

VALORE AGGIUNTO GLOBALE	Esercizi		Δ 2015 - 2014	
	2014	2015	Valore	%
<b>A) Valore della produzione</b>				
Contributi da Enti Pubblici	536.904	544.023	7.119	1,3%
Contributi Privati	114.477	121.747	7.270	6,4%
Offerte Soci "Ass. Com. D. Tardini"	78.567	56.396	-22.171	-28,2%
Offerte da Amici della Comunità	92.855	82.135	-10.720	-11,5%
Proventi da 5 per mille	79.292	71.643	-7.649	-9,6%
Altri ricavi e proventi	12.405	3.477	-8.928	-72,0%
<b>Totale Valore della produzione (A)</b>	<b>914.500</b>	<b>879.421</b>	<b>-35.079</b>	<b>-3,8%</b>
<b>B) Costi intermedi della produzione</b>				
Consumi di materie prime sussidiarie, merci	68.387	66.088	-2.299	-3,4%
Costi per servizi	312.449	301.150	-11.299	-3,6%
Costi per godimento beni di terzi	0	0	0	
Accantonamento per rischi	0	0	0	
Altri accantonamenti	0	0	0	
Oneri diversi di gestione	4.670	2.310	-2.360	-50,5%
<b>Totale B</b>	<b>385.506</b>	<b>369.548</b>	<b>-15.958</b>	<b>-4,1%</b>
<b>Valore aggiunto Caratteristi Lordo (A-B)</b>	<b>528.994</b>	<b>509.873</b>	<b>-19.121</b>	<b>-3,6%</b>
<b>C) Componenti accessori e straordinari</b>				
Ricavi accessori	4.233	663	-3.570	-84,3%
Costi accessori	785	581	-204	-26,0%
<b>Saldo componenti accessori</b>	<b>3.448</b>	<b>82</b>	<b>-3.366</b>	<b>-97,6%</b>
Ricavi Straordinari	8.659	287	-8.372	-96,7%
Costi Straordinari	24.776	12.639	-12.137	-49,0%
<b>Saldo componenti Straordinari</b>	<b>-16.117</b>	<b>-12.352</b>	<b>3.765</b>	<b>-23,4%</b>
<b>Totale C</b>	<b>-12.669</b>	<b>-12.270</b>	<b>399</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Valore aggiunto Globale Lordo (A-B+C)</b>	<b>516.325</b>	<b>497.603</b>	<b>-18.722</b>	<b>-3,6%</b>
<b>Ammortamenti della Gestione</b>				
<b>Valore aggiunto Globale Netto</b>	<b>516.325</b>	<b>497.603</b>	<b>-18.722</b>	<b>-3,6%</b>

La Tabella “Provenienza delle risorse” permette di avere contezza delle modalità di reperimento delle risorse e del decremento del Valore della Produzione tra i due anni considerati.

<b>PROVENIENZA DELLE RISORSE</b>	<b>ESERCIZI</b>		<b>Δ 2015 - 2014</b>	
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
Rette degli studenti	0	0	0	
Contributi da Ministero dell'Università	536.904	544.023	7.119	1%
Contributi da Istituti di Credito	104.477	84.316	-20.161	-19%
Contributi da Società di Capitali	10.000	37.431	27.431	274%
Offerte Associati "Associazione Comunità D. Tardini"	77.667	56.396	-21.271	-27%
Offerte del Presidente	900	0	-900	
Offerte da amici della Comunità	92.855	79.802	-13.053	-14%
Offerte da altri soggetti	0	2.333	2.333	
Altri ricavi e proventi	573	0	0	
5 per mille	79.292	71.643	-7.649	-10%
Rimborsi spese diversi	11.832	3.477	-8.928	-72%
<b>TOTALE</b>	<b>914.500</b>	<b>879.421</b>	<b>-35.079</b>	<b>-3,8%</b>

Il saldo finale del Valore della Produzione nel 2015 evidenzia un decremento del 3,8% pari ad € 35.079 rispetto all'esercizio precedente.

I contributi erogati dal Ministero dell'Università, seppur per un esiguo importo, sono incrementati del 1%, pari a 7.119 euro rispetto all'esercizio precedente, mentre si è registrata una diminuzione delle Offerte da parte degli Associati (-27%, dai € 77.667 del 2014 ai 56.396 del 2015) e delle Offerte degli amici della Comunità (-14%, dai € 92.855 del 2014 ai 79.802 del 2015).

Anche i contributi per il 5 per mille, segnano un decremento del 10% pari a 7.649€ questo nonostante le numerose iniziative da parte di volontari e studenti, volte a far conoscere il nome ed i fini istituzionali della Fondazione, avvalendosi di mezzi di comunicazione convenzionali e non.

I contributi provenienti da Istituti di Credito sono diminuiti del 19% per un'importo pari ad € 20.161, mentre i contributi da parte di Società di Capitali hanno registrato un incremento del 274% pari a € 27.431.

Nonostante il minor Valore della Produzione nel 2015, la voce Rette degli Studenti continua ad essere non movimentata: il collegio infatti porta avanti i principi fissati dal Fondatore, il Card. Domenico Tardini, tra cui l'ospitalità gratuita.

Nella tabella “Prospetto di distribuzione del valore aggiunto” viene sintetizzato come la FCDT distribuisce il valore aggiunto tra i diversi *stakeholder*.

Prospetto di distribuzione del valore aggiunto		Esercizi		Δ 2015 - 2014	
		2014	2015	Valore	%
<b>A) Remunerazione Risorse Umane</b>		<b>314.427</b>	<b>278.625</b>	<b>-35.802</b>	<b>-11%</b>
2	Personale dipendente	314.427	278.625	-35.802	-11%
<b>B) Remunerazione Pubblica Amministrazione</b>		<b>56.713</b>	<b>49.510</b>	<b>-7.203</b>	<b>-13%</b>
3	Imposte indirette	43.450	38.636	-4.814	-11%
5	Imposte sul reddito dell'esercizio	13.263	10.874	-2.389	-18%
<b>D) Remunerazione dell'Istituzione</b>		<b>18.121</b>	<b>56.418</b>	<b>38.297</b>	<b>211%</b>
9	Ammortamenti	59.339	50.265	-9.074	-15%
10	Utile (perdita) dell'esercizio	-41.218	6.153	47.371	-115%
<b>E) Renumerezioni a beneficio della collettività</b>		<b>127.064</b>	<b>113.050</b>	<b>-14.014</b>	<b>-11%</b>
11	Oneri di gestione per attività culturali istituzionali	127.064	113.050	-14.014	-11%
<b>Valore aggiunto globale lordo</b>		<b>516.325</b>	<b>497.603</b>	<b>-18.722</b>	<b>-4%</b>

Dalla tabella è possibile desumere come il Valore Aggiunto sia allocato, in particolare, come segue:

- Remunerazione del personale e dei collaboratori;
- Remunerazione della Pubblica Amministrazione;
- Remunerazioni a favore della comunità studentesca

Nella voce **Remunerazione del personale** e dei collaboratori sono computate le remunerazioni di tutti coloro che hanno prestato attività di lavoro dipendente e di consulenza su specifici progetti.

Il personale dipendente è impiegato in tre diverse Aree Funzionali come si evince dalla tabella sotto.

Area Funzionale	Sesso	Numero dipendenti		
		2014	2015	
<b>A</b>	Lavoratori che svolgono attività ausiliare o lavoratori qualificati richiedenti capacità specifiche	Uomini	2	2
		Donne	5	5
		<b>Totale</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>B</b>	Lavoratori che svolgono funzioni specialistiche nei vari campi di applicazione	Uomini	1	0
		Donne	1	1
		<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>C</b>	Lavoratori confunzioni di direzione e controllo di attività di importanza Rilevante	Uomini	2	1
		Donne	0	0
		<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Totale</b>			<b>11</b>	<b>9</b>

La diminuzione da **11** (2014) a **9** (2015) è dovuto al raggiungimento dell'età pensionabile da parte di due dipendenti.

Il personale è composto da lavoratori con mansioni **impiegatizie e manuali**.

Le **mansioni impiegatizie** sono svolte da personale laureato e sono perlopiù riconducibili ad attività di amministrazione e controllo, contabilità, segreteria e archiviazione.

Il **lavoro manuale** riguarda attività di manutenzione, ristorazione, pulizie, lavanderia e stireria; tali funzioni sono svolte tutti i giorni, compresa la domenica seppur limitatamente alla preparazione del pranzo.

Il personale è responsabile della pulizia e della manutenzione degli ambienti comuni, seguendo una suddivisione programmata degli spazi e dei tempi di lavoro mentre gli studenti sono responsabili della pulizia della propria camera e dei propri effetti personali.

La Fondazione si avvale inoltre della consulenza di un commercialista.

Tuttavia, una realtà così complessa e articolata, oltre che del personale dipendente, ha necessità dell'opera gratuita e volontaria di alcuni ex alunni.

L'impegno e la collaborazione pressoché costanti all'attività da parte di studenti, associati e amici della Fondazione rendono la partecipazione e il contributo gratuito motore imprescindibile dell'intera opera di Villa Nazareth.

Il lavoro donato, sacrificando anche parte del proprio tempo libero, testimonia l'attaccamento ai valori fondanti della Fondazione, in particolare allo spirito di servizio.

Tutto il personale, come riportato nella tabella, è assunto a tempo indeterminato.

In seguito alla scadenza dei due anni di cassa integrazione, il rapporto di lavoro è proseguito con la diversa tipologia contrattuale del contratto a tempo indeterminato part-time.

Tipologia di Contratto	Numero dipendenti	
	2014	2015
Tempo Determinato	0	0
Tempo Indeterminato	11 (7 Part-time)	9 (7 part-time)
Totale	11	9

Le poste che concorrono a quantificare la voce **Remunerazione della Pubblica Amministrazione** sono le imposte dirette e sul reddito di esercizio.

La diminuzione del peso delle imposte indirette del 18% è dovuto principalmente alle minori Ritenute subite dalla Fondazione.

Nella voce **Remunerazioni a beneficio della collettività** rientrano una serie di spese abitualmente sostenute dalla Fondazione per il

perseguimento dei suoi scopi istituzionali.

Le spese effettuate nel 2015, pari a € 113.050, sono inferiori rispetto a quelle sostenute nel 2014, pari a € 127.064.

Nel **Tabella** seguente viene riportato il dettaglio delle principali spese culturali sostenute dalla fondazione.

<b>REMUNERAZIONE DELLE RISORSE</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>
Borse Di Studio a Studenti	17.541	14%	6.394	6%
Seminari in sede	13.527	11%	8.865	8%
Seminari estivi	31.205	25%	31.667	28%
Corsi di Formazione studenti	14.471	11%	18.676	17%
Libri, Giornali e Riviste	4.067	3%	3.579	3%
Corsi esterni Italia	6.100	5%	4.900	4%
Contributo associativo	6.145	5%	9.910	9%
University of Dayton	107	0%	9.247	8%
Organizzazione Convegni	13.050	10%	0	0%
Visite Culturali, Musei, Spettacoli	4.216	3%	6.306	6%
Prodotti editoriali fondazione	6.820	5%	6.882	6%
Rimborso spese Viaggio Studenti	1712	1%	1.418	1%
Attre Spese	8.103	6%	5.206	5%
<b>TOTALE</b>	<b>127.064</b>	<b>100%</b>	<b>113.050</b>	<b>100%</b>

La Fondazione distribuisce circa l'80% del valore aggiunto per l'accrescimento degli interessi culturali e l'arricchimento dei percorsi accademici degli studenti:

\* Circa il 45% delle spese sono sostenute per l'organizzazione dei **Seminari Culturali** (sia quelli organizzati in sede, sia quello estivo che si tiene a Dobbiaco), degli incontri dei **Gruppi Regionali**, l'acquisto di **Libri, Giornali e Riviste**, il rimborso di attività culturali quali **Spettacoli Teatrali, Concerti e Visite Museali**. La percentuale rimane la stessa sia per il 2014 che per il 2015 a sottolineare l'interesse costante da parte della Fondazione a garantire un percorso culturale di elevata qualità parallelo a quello strettamente universitario.

\* Circa il 35% delle spese è invece destinata a supportare la formazione accademica

attraverso l'erogazione di **Borse di studio** e il finanziamento di **Corsi di Formazione** sia in Italia che all'estero. La Fondazione, infatti, permette agli studenti di svolgere esperienze formative all'estero sia supportando programmi già esistenti (es. Erasmus, Socrates, etc.) sia offrendo la possibilità di studiare presso le università Americane affiliate.

Ogni anno la Fondazione in quanto membro versa un contributo associativo alla Conferenza dei Collegi Europei (EUCA) e alla Conferenza dei Collegi Universitari di Merito (CCUM).

La rimanente parte delle spese riguarda l'ambito tecnico-gestionale, prevalentemente per attività e strumenti collaterali alla vita della comunità, oltre che per la produzione semestrale di un periodico a carattere culturale.

# ALLEGATI

---

## Allegato 1

# La Certificazione di Qualità UNI EN ISO 9001

La Fondazione Comunità Domenico Tardini ONLUS possiede la Certificazione di Qualità UNI EN ISO 9001:2008 per la “progettazione e l'erogazione di servizi di formazione, orientamento, tutorato, ricerca e servizi residenziali”. Tale certificazione, avente validità triennale, è stata conseguita nel 2009 e quindi rinnovata nel 2012; nell'arco dei tre anni di validità, la certificazione prevede inoltre cicli di sorveglianza annuale mediante ispezione da parte di un soggetto terzo indipendente e accreditato (da organismo nazionale riconosciuto ISO – International Organization for Standardization).

ISO 9000 è un insieme di norme a validità internazionale, che fanno riferimento ai SGQ (sciogliere la sigla come fatto su per ISO!!! Sistema Gestione Qualità), cioè alle strutture organizzative che le imprese e gli enti pubblici e privati dovrebbero adottare per meglio orientare il raggiungimento di risultati in linea con le proprie aspettative. In accordo ai criteri dello standard ISO 9001:2008, la Fondazione pone al centro della realizzazione del proprio sistema di gestione della qualità:

- gli studenti e la loro piena soddisfazione;
- la visione del Collegio Universitario come un insieme di processi tra loro in stretta relazione e finalizzati all'erogazione di servizi che rispondano in modo costante ai requisiti fissati;
- l'importanza di perseguire il continuo miglioramento dei servizi erogati.

Gestire la qualità significa gestire consapevolmente l'efficacia e l'efficienza dei propri processi attraverso:

- la conoscenza, la gestione ed il monitoraggio dei processi;
- la capacità di coinvolgere in modo efficace i

- la centralità del ruolo ricoperto dagli organi direttivi del Collegio Universitario.

Tra i principali vantaggi garantiti dall'aderenza allo standard ISO 9001:2008 è l'adozione di un modello organizzativo basato sull'approccio integrato ai processi e sulla condivisione delle esperienze dei singoli per migliorare in modo efficace e continuo i servizi erogati. Il rispetto dei requisiti ISO 9001:2008 consente inoltre alla Fondazione di accrescere la capacità di soddisfare le esigenze e le aspettative degli studenti attraverso una migliore conoscenza e controllo della realtà del Collegio Universitario.

Le principali figure del SGQ della Fondazione sono:

- \* la Direzione, rappresentata dal Presidente e che ha la responsabilità della definizione delle linee strategiche dell'ente e del coordinamento di tutte le attività (le funzioni di direzione sono supportate anche dalla figura del Vicedirettore, rappresentato dal Vicepresidente);
- \* il Responsabile di Area (Servizi Formativi e Culturali, Servizi Residenziali) – RAFC;
- \* il Responsabile Operativo di Area (Servizi Formativi e Culturali, Servizi Residenziali) – ROAFC;
- \* il Responsabile del Sistema Di Gestione della Qualità – RGQ.

In particolare, il RGQ coordina e monitora il SGQ della Fondazione; le sue funzioni principali sono quelle di assicurare che le norme e le procedure siano applicate e mantenute, che le risorse umane siano coordinate, che i dati e le informazioni di ritorno siano elaborati e registrati. Il RGQ è affiancato da un Responsabile Operativo e da tre Collaboratori nell'espletamento delle proprie mansioni.

Il SGQ della Fondazione è supportato da apposita documentazione, illustrata nella tabella seguente.

<b>Tipo di documento</b>	<b>Contenuto</b>	<b>Livello di dettaglio</b>
<b>Manuale della qualità</b>	<b>Politiche di SGQ</b>	<b>Basso</b>
<b>Procedure</b>	<b>Processi</b>	<b>Medio</b>
<b>Istruzioni</b>	<b>Attività</b>	<b>Alto</b>
<b>Modulistica</b>	<b>Evidenze di attività svolte</b>	<b>Alto</b>

Occorre infine sottolineare l'importanza del ruolo degli studenti nell'ambito del SGQ della Qualità: per ciascuna attività rientrante nel perimetro della certificazione, infatti, agli studenti è fornito un questionario di valutazione in cui è possibile esprimere i propri giudizi sul servizio ricevuto e suggerire eventuali punti di miglioramento. Gli studenti del Collegio Universitario sono quindi parte attiva del miglioramento dei servizi erogati dalla Fondazione e da essi stessi fruiti.

## Allegato 2

# Eventi 2014-2015

## SEMINARI ED EVENTI CULTURALI

### 2014

**10-13/04** Seminario Residenziale di Primavera “L'intuizione della bellezza: quando l'arte incontra la vita”.

**11/04** “Esperienza di bellezza: il significato per l'uomo” - Mons. Pierangelo Sequeri, teologo, musicista e presidente della Facoltà Teologica dell'Italia Settentrionale.

**12/04** “Bellezza e Cultura: riscoprire l'uomo” - Pupi Avati, regista e sceneggiatore cinematografico, e Don Invan Maffei, presidente della Fondazione Ente dello Spettacolo.

**27/07-03/08** Seminario Estivo di Dobbiaco: “The Power of Sport”.

**29/07** “Lo sport in Italia tra cultura ed etica” - Italo Cucci, giornalista sportivo e scrittore, e Manuela di Centa, campionessa olimpica e membro del C.I.O.

**31/07** “Quando lo sport cambia la vita” - Pierpaolo Addesi, campione italiano di paraciclismo.

**02/08** “Come fare squadra per il sociale” - Igor Cassina, ginnasta italiano e campione olimpico; Mons. Mario Lusek, direttore dell'Uff. nazionale CEI per la Pastorale del tempo libero, delturismo e dello sport; Virna Duca, responsabile regionale FISDIR e direttore tecnico internazionale DSIGO.

**23-26/10** Seminario residenziale autunnale: “Uno sguardo sul mondo. La Siria, l'Iraq e poi?”.

**24/10** “Dalla primavera araba ad oggi. Un profilo storico e geopolitico del Medioriente” - Massimo Campanini, storico ed orientalista e Nima Baheli, analista geopolitico.

**25/10** “Intercultura: l'integrazione attraverso il fumetto” - Takoua ben Mohamed, fumettista tunisina.

**25/10** “Testimonianze ed immagini da terre perseguitate” - don Renato Sacco, coordinatore nazionale Pax Christi - Linda Dorigo, fotoreporter - Andrea Milluzzi, giornalista.

## 2015

**26-29/03** Seminario residenziale delle Palme: "Tutto il mondo è palcoscenico".

**27/03** "Shakespeare e la pratica scenica oggi" - Gabriele Lavia, attore e regista.

**27/03** "I commedianti non sono capaci di tener segreti: dicono tutto" - Piero Boitani, professore Ordinario di Letterature Compare all'Università "Sapienza" di Roma.

**28/03** "Inside Mr. Shakespeare" - Simeone Latini, attore, regista e autore.

**26/07-02/08** Seminario Estivo di Dobbiaco: "Fisica e Spiritualità: dalla conoscenza alla coscienza".

**28/07** "Il paradigma rivoluzionario dei quanti- Prof. Sigfrido Boffi, professore emerito di Fisica Teorica presso l'Università di Pavia.

**30/07** "La ricerca spirituale con la fisica quantistica - P. Gabriele Gionti S.J., fisico teorico della Specola Vaticana presso Tucson, AZ, USA.

**01/08** "Pensiero contemporaneo e meccanica quantistica" - Mons. Gianfranco Basti, professore ordinario di Filosofia della Natura e della Scienza presso la Pontificia Università Lateranense.

**20-21/11** Convegno a Villa Nazareth dal titolo "Il governo di un mondo multipolare".

**20/11** Relazioni: prof. Romano Prodi "Il governo di un mondo multipolare"; prof. Rosario Sapienza "Helsinki+40. Il sogno di un'altra Europa tra geopolitica e diritto". Comunicazioni: Giacomo Guarini "La Cooperazione di Shanghai. Frammento di un ordine multipolare?"; Alessandro Leopardi "Integrazione regionale ed autonomia geopolitica in America latina".

**20/11** Relazioni: prof. Franco Cardini "L'Islàm e gli Islàm"; prof. Carlo Ossola "Valori universali e coscienza europea"; S. E. Card. Pietro Parolin "La Santa Sede e le nuove vie alla pace: il modello di Helsinki 40 anni dopo". Comunicazioni: Margherita Elia "Il cammino di Helsinki nel pensiero e nell'azione del Card. Achille Silvestrini"

## INCONTRI GRUPPI REGIONALI

## 2014

**07/01** Incontro in occasione della Settimana di preghiera per l'Unità dei Cristiani. Incontro ecumenico con l'Archimandrita Simeone Catsinas, parroco della chiesa Greco-Ortodossa di S. Teodoro Megalomartire di Roma e rappresentante in Roma del Patriarca di Costantinopoli.

**11/05** Incontro dal titolo "La Creatività di Dio", con il Prof. Andrea Monda, insegnante, scrittore e giornalista. Organizzato dall'Associazione per i Giovani Laureati.

**28/03** Incontro con il Dott. Luigi Angelucci, funzionario dell'Unione Europea, e col Dott. Giuseppe Di Murro, EU Careers Ambassador

per lo European Personnel Selection Office.

**11/05** Incontro dal titolo “La creatività nel mondo del lavoro”, del gruppo dei Giovani Laureati con il Dott. Emiliano Fiore, giornalista e imprenditore.

**08/10** Incontro con Sua Ecc.za mons. Giovanni Tonucci, Arcivescovo prelado di Loreto e la prof.ssa Giuseppina De Simone professore straordinario di Filosofia presso la Pontificia Università dell’Italia Meridionale.

## 2015

**23/01** Incontro con Mons. Brian Faller, Segretario del Pontificio consiglio per la promozione dell’unità dei cristiani, in occasione della Settimana di preghiera per l’unità dei cristiani dal tema: “Dammi un po’ d’acqua da bere” (Giovanni 4, 7).

**21/02** Incontro dal titolo “Percorsi di vita: l’esperienza di un magistrato antimafia” con il dott. Lirio Conti, magistrato presso il Tribunale di Caltanissetta e già studente di Villa Nazareth.

**20/04** Incontro con Pierluigi Antonelli, ex studente di Villa Nazareth e Senior Vice

**17/10** Incontro con Sua Ecc.za Mons. Gabriele Caccia.

**28/11** Incontro dal titolo “Jobs Act e riforma del lavoro: quali strumenti per favorire l’occupazione?” con Moira Turano, direzione NIdiL (CGIL) di Roma Nord-Civitavecchia e Francesco Algeri, Direzione delle Relazioni Industriali di Unindustria.

**12/12** Incontro su “ La Cappella Sistina” con il Dott. Alessandro Conforti, funzionario dei Musei Vaticani e storico dell’arte medievale.

President e Managing Director della MSD Italia dal titolo “Competenze e Dinamiche del lavoro”.

**11/05** Incontro dei “Giovani laureati” con il dott. Paolo Annunziato, direttore generale del C.N.R., per un confronto sul tema della ricerca scientifica in Italia.

**21/10** Incontro in occasione del Sinodo sulla Famiglia: incontro con il Card. Edoardo Menichelli, arcivescovo di Ancona-Osimo e il Card. Christoph Schonborn, arcivescovo di Vienna.

# INCONTRI GRUPPI REGIONALI

## 2015

**29/08** Incontro fondativo del Gruppo Sardegna ad Alghero (SS).

**31/08** Incontro fondativo del Gruppo Sicilia a Piazza Armerina (SS).

**20/09** Incontro fondativo del gruppo Nord - Ovest a Milano.

**08/11** Incontro fondativo del gruppo Nord - Est a Treviso.

**15/11** Incontro fondativo del gruppo Centro a Chieti.

**28/12** Incontro fondativo del gruppo Sud a Foggia.

# VIAGGI E VISITE GUIDATE DEGLI STUDENTI

## 2014

**30/03** Visita culturale degli studenti e delle studentesse a Orvieto (TN).

**11/04** Visita culturale degli studenti e delle studentesse ai Musei Vaticani.

**01-04/05** Visita culturale degli studenti e delle studentesse a Bologna.

**12/10** Visita culturale degli studenti e delle studentesse alla Camera dei Deputati.

**08/11** Visita culturale degli studenti e delle studentesse al Senato della Repubblica.

**30/11** Visita culturale degli studenti e delle studentesse a Civita di Bagnoregio/ Bagnaia (VT).

## 2015

**26/04** Visita culturale al Giardino di Ninfa e al Castello di Sermoneta (LT).

**11/04** Visita culturale degli studenti e delle studentesse ai Musei Vaticani.

**01-04/05** Visita culturale degli studenti e delle studentesse a Bologna.

# ALTRE ATTIVITÀ

## 2014

**26/01** Festa della Famiglia e Compleanno della Prof.ssa Groppelli. Ha presenziato S. E. Mons. Pietro Parolin, Segretario di Stato di S. S. Francesco.

**02/02** S. Messa presso il Carmelo di Vetralla in occasione dell'anniversario della morte del Cardinal Samorè, concelebrata dal Cardinal Silvestrini e da Monsignor Celli alla presenza degli Ambasciatori di Cile e Argentina presso la Santa Sede.

**01-02/03** Giornate del Fondatore - "Intelligenza e carità per l'apostolato: l'eccellenza di Villa Nazareth nel pensiero del Fondatore". Incontro culturale tenuto a Villa Nazareth da Padre Fausto Gianfreda e S. Messa al Carmelo di Vetralla Celebrata da Mons. Claudio Maria Celli.

**31/05** 35° Anniversario dell'Ordinazione Episcopale del Card. Silvestrini. "Il Mistero di Nazareth: alle radici della nostra comunità"

- Intervento di Mons. Giuseppe Pulcinelli, docente di Sacra Scrittura presso la Pontificia Università Lateranense, su "A Nazareth cresceva in sapienza, età e grazia. Il mondo dell'infanzia-adolescenza nell'AT e nella vita di Gesù" - Testimonianza di Suor Anna Serena delle Piccole Sorelle di Gesù.

**22-23/09** Giornate Comunitarie dei nuovi ammessi.

**24/10** Inaugurazione dell'Anno Accademico: Lectio Magistralis del Rettore dell'Univ. La Sapienza prof. Eugenio Gaudio.

**22/11** Assemblea ordinaria dell'Associazione ed elezione del nuovo vice-presidente dell'Associazione, Dr. Luca Monteferrante, per il triennio 2014-2016.

**20/12** Santa Messa prenatalizia della Comunità in San Pietro in Vaticano - Altare della Cattedra.

## 2015

**25/01** Festa della Famiglia e 95° compleanno della Prof.ssa Angela Groppelli. Celebrazione eucaristica presieduta dal Card. Lorenzo Baldisseri.

**03/02** Cerimonia in commemorazione del Card. Antonio Samorè presso la Casina Pio IV in Vaticano, officiata da Mons. Claudio Celli e dal Cappellano delle Ambasciate di Cile ed Argentina presso la S. Sede, alla presenza dei rappresentanti delle due ambasciate.

**28/02-01/03** Giornate del Fondatore. Incontro culturale dal titolo "le radici di una comunità tra memoria e speranza. A Vetralla celebrazione eucaristica e riflessioni di alcuni studenti e studentesse dal titolo "Non lasciamoci rubare la comunità!".

**14/03** Celebrazione Eucaristica in occasione del 50° di ordinazione sacerdotale di Mons. Claudio Celli.

**23/05** Anniversario della Consacrazione Episcopale del Card. Silvestrini: “Ripensando Helsinki - a 40 anni dall’Atto Finale della Conferenza sulla Sicurezza e sulla Cooperazione in Europa”. Interventi di Alberto Melloni, ordinario di storia del cristianesimo nell’Università di Modena-Reggio Emilia, Vincenzo Buonomo, ordinario di diritto internazionale e organizzazione internazionale nella Facoltà di Diritto Civile della Pontificia Università Lateranense e padre Luciano Larivera S.J., scrittore de “La Civiltà Cattolica”.

**19-20/09** Giornate Comunitarie dei nuovi ammessi.

**28/10** Inaugurazione dell’Anno Accademico: Lectio Magistralis del Rettore dell’Univ. La Sapienza prof. Eugenio Gaudio.

**04/12** Presentazione del libro della prof. ssa Pierangela Diadori (Università per Stranieri di Siena), a cura del prof. Luca Serianni: “Insegnare italiano L2 a religiosi cattolici. L’italiano lingua veicolare nella Chiesa e la formazione linguistica del clero” con introduzione di Mons. Claudio Celli, a Villa Nazareth.

**19/12** Santa messa prenatalizia della Comunità di Villa Nazareth nella basilica di San Pietro in Vaticano.





Fondazione Comunità Domenico Tardini  
Via Domenico Tardini, 35 - 00167 Roma

Tel: +39 06 895981  
Fax: +39 06 6621754  
[info@villanazareth.org](mailto:info@villanazareth.org)

[www.villanazareth.org](http://www.villanazareth.org)